INFORME SOBRE LAS FINANZAS DE LA FIFA 2005

Prefacio	Presidente de la FIFA	6
	Presidente de la Comisión de Finanzas	8
	Presidente de la Comisión de Auditoría Interna	10
Hechos y cifras 2005	Informe general	14
	Cuenta de pérdidas y ganancias	16
	Balance financiero	20
	Comparación presupuestaria	22
	Acontecimientos 2005	26
Periodo 2007-2010	Previsión para 2007-2010	38
	Presupuesto para 2007	42
Temas especiales	Dos nuevas asociaciones miembro	46
	Preparados para el Mundial	48
	Proyecto SCORE	52
Anexo	Estados financieros consolidados 2005 (IFRS)	56
	Informe de los Auditores al Congreso	107
	Informe de la Comisión de Auditoría Interna	109

PREFACIO

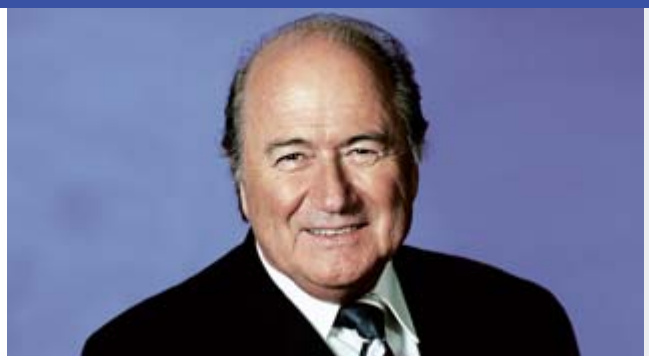
adidas
10
3

ESTIMADOS MIEMBROS DE LA FAMILIA INTERNACIONAL DEL FÚTBOL:

Para una institución como la FIFA, el éxito en las finanzas y los negocios sólo se consigue actuando de manera competente y verosímil en el ámbito deportivo. En su propio campo, es decir, en la organización de las copas mundiales en distintas categorías, la FIFA ha de hacer gala de sus mejores habilidades. Recién al final sus esfuerzos se ven traducidos en una mejor venta de los derechos de dichas competiciones.

En el periodo del informe, la FIFA ha obtenido excelentes resultados en estos aspectos. Con la Copa Mundial de Beach Soccer que se celebró en mayo en Brasil, y el Campeonato Mundial de Clubes en diciembre en Japón, hemos logrado introducir y adaptar a los nuevos tiempos dos competiciones muy atractivas. A ello le sumamos que, un año antes de la gran fiesta futbolística del 2006, la Copa FIFA Confederaciones en Alemania consiguió el reconocimiento y una respuesta sumamente satisfactoria tanto en los medios de comunicación como en la afición. No pudo ser más certera la decisión del Comité Ejecutivo de la FIFA de organizar en el futuro la Copa Confederaciones cada cuatro años y un año antes del Mundial a manera de ensayo en el país anfitrión, sobre todo porque el nivel deportivo se ha elevado considerablemente.

El éxito deportivo, entre los que se cuentan el Campeonato Mundial Juvenil Sub-20 en Holanda y el Sub-17 en Perú, disputado por primera vez exclusivamente sobre césped artificial, convierte a la FIFA en la promotora por excelencia de las codiciadas competiciones de la "Fédération Internationale". Mediante un nuevo concepto mercadotécnico, se prevé el aumento considerable de



ingresos provenientes de la comercialización de estos derechos para el periodo 2007-2014. Los contratos firmados con adidas, Sony, Hyundai, Coca-Cola y Emirates Airlines merecidamente pueden ser considerados todo un hito en la historia de la mercadotecnia deportiva.

Y lo mismo podemos destacar de los contratos televisivos. Tras nuestra decisión de comercializar por cuenta propia los derechos televisivos de la Copa Mundial de la FIFA 2010 en cinco mercados: Alemania, Reino Unido, Italia, España y Francia, y dejar en manos de la UER (Unión Europea de Radiodifusión) el resto de países europeos, la FIFA sentó un importante precedente y, en comparación con el Mundial 2006, logró un incremento de 100% del precio. Gracias a la reacción positiva del mercado incluso tras dichos cambios, la FIFA y su competición estrella, la Copa Mundial, y el fútbol en general han logrado posicionarse como marcas codiciadas y exitosas en el mercado internacional de derechos deportivos.

De este modo, la FIFA ha alcanzado su objetivo de asegurar su futuro financiero a largo plazo. Seguiremos depositando todos nuestros esfuerzos en convertir el éxito financiero en logros deportivos a través de nutridas labores de desarrollo, a fin de continuar también mejorando y difundiendo el fútbol, y comprometernos para hacer de éste un mundo mejor.

Joseph S. Blatter

Presidente de la FIFA

SEÑORAS Y SEÑORES:

También en 2005, el tercer año del ciclo mundialista 2003-2006, la FIFA ha podido escribir una página más de su exitosa historia en el ámbito financiero. Con un superávit de CHF 214 millones, nuestra institución ha registrado un resultado sin precedentes, lo que a su vez se refleja en el balance, en el cual el capital propio asciende a CHF 461 millones. A pesar de que recién estaba previsto al término del presente periodo cuatrienal, la FIFA ha alcanzado, un año antes, su objetivo de producir una reserva de CHF 450 millones. La FIFA se ha propuesto, hasta finales de 2006, alcanzar una base de capital propio de medio mil millones de francos suizos o USD 400 millones, la moneda que utilizaremos de ahora en adelante en nuestro balance.

Las razones detrás de estas excelentes cifran son numerosas. Por una parte, las comisiones, respaldadas por la administración de la FIFA, cumplieron cabalmente los objetivos presupuestarios aprobados por el Congreso. Por otro lado, nos beneficiamos de las favorables tasas de cambio del dólar estadounidense con respecto al franco suizo, moneda en la cual se efectúa la contabilidad de la FIFA. No obstante, estos efectos son de carácter contable y no reflejan ganancias reales suplementarias. A partir del próximo ciclo, la FIFA, como ya se informó anteriormente, minimizará este aspecto imponderable al cambiar la moneda del balance y de la contabilidad a dólares estadounidenses.

Gracias a este resultado positivo y a su holgada liquidez, la FIFA pudo abonar en el mismo año del balance 2005 la suma de un millón de francos suizos a cada uno de los 32 participantes de la Copa Mundial de la FIFA 2006 en concepto de gastos de preparación. Además, cada asociación miembro recibirá por cada partido de grupo en la primera fase CHF 2 millones, lo cual significa que cada participante obtendrá por lo menos CHF 7 millones. Se entregarán premios monetarios por un total de CHF 300

millones. El ganador de la Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006 se hará acreedor a un premio monetario que asciende a CHF 24,5 millones.

También para los próximos ciclos 2007-2010 y 2011-2014 se presagian muy buenos resultados. La comercialización de la Copa Mundial se desarrolla de manera muy exitosa. Asimismo, los ingresos en concepto de derechos mercadotécnicos y televisivos serán aun más sustanciales, lo que puede observarse en el presupuesto provisional para el próximo periodo cuatrienal. La suma total asciende a USD 3 mil millones, de los cuales USD 2,55 se reinvertirán en el fútbol en forma de subvenciones a las asociaciones, fondos para las competiciones y otras actividades. Al igual que hasta la fecha, un 25% se destinará al área de desarrollo y un 44% a la financiación de los torneos de la FIFA, lo que redundará en beneficio directo del fútbol. La FIFA, por recomendación de la Comisión de Finanzas, consolidará su capital propio con el monto restante de USD 450 millones, un 15% del presupuesto. En nombre de la Comisión de Finanzas de la FIFA les agradezco la confianza depositada y el respaldo brindado a nuestra labor. Les presento este informe para su atento estudio, y aprovecho la oportunidad para expresarles mi gran beneplácito de poder dirigirme y responder personalmente cualquier inquietud que puedan tener al respecto en el 56º Congreso de la FIFA el 7 y 8 de junio de 2006 en Múnich, Alemania.

Julio H. Grondona

Presidente de la Comisión de Finanzas

SEÑORAS Y SEÑORES:

Una vez más cumplo con mi labor de informarles, en calidad de Presidente de la Comisión de Auditoría de la FIFA, sobre el trabajo de esta instancia y de los resultados de los controles internos de las finanzas de la FIFA.

Tal como consta en el informe de auditoría del año 2005, los controles de los auditores de la compañía KMPG no realizaron ningún tipo de observación en su ejercicio. Considero este resultado positivo como una señal que corrobora el alto nivel de transparencia y rigurosidad en los aspectos financieros de la FIFA.

La Comisión de Auditoría Interna no sólo fijó su atención en el control de los libros, sino también en el cumplimiento de las directrices de organización de la FIFA, que entraron en vigor el 1° de enero de 2004. De este modo, se pudo comprobar que la administración de la FIFA sigue estrictamente las tareas estipuladas. En conformidad con nuestra propuesta, se divulgó el contenido de dicho reglamento a las asociaciones miembro de la FIFA, no sin recomendarles el cumplimiento del mismo, en beneficio de nuestro deporte.

No obstante, la FIFA no piensa dormirse en sus laureles. Todo lo contrario, ya que, por iniciativa propia, quiere apuntar más alto. Con miras a satisfacer las apremiantes necesidades relacionadas con normas internacionales de

informes financieros y su cumplimiento, se creará un departamento denominado "Consolidation and Compliance" en la División Finanzas. El vertiginoso aumento de los ingresos, que redunda en la prosperidad financiera, supone el compromiso de la FIFA de garantizar un manejo responsable, profesional y objetivo de dichos fondos mediante los instrumentos y mecanismos de control adecuados.

Por último, me gustaría agradecerles la confianza y el apoyo que han depositado en el trabajo de nuestra Comisión. Mis colegas y mi persona seguiremos dedicando todos nuestros esfuerzos para realizar nuestras labores de la manera más eficiente y satisfactoria.

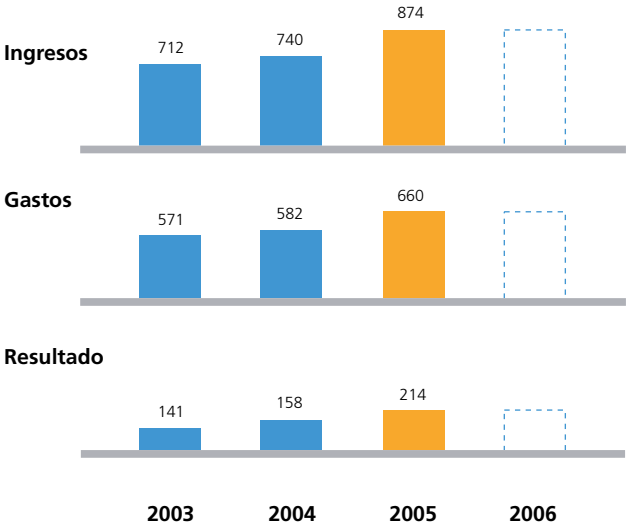
Dr. Franco Carraro

Presidente de la Comisión de Auditoría Interna

HECHOS Y CIFRAS 2005

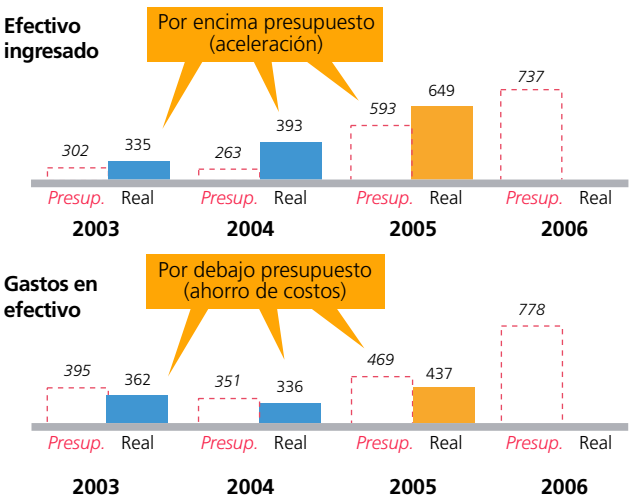
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (IFRS)

EN MILLONES CHF



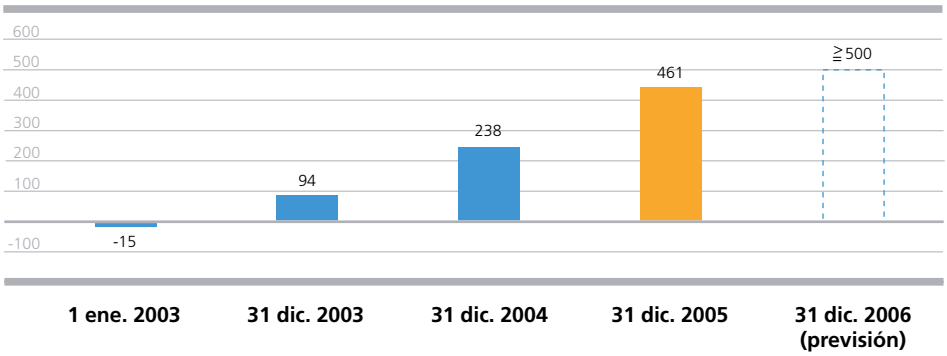
COMPARACIÓN PRESUPUESTARIA

EN MILLONES CHF



EVOLUCIÓN DE LOS FONDOS PROPIOS (CONFORME A IFRS)

EN MILLONES CHF



Informe general

En esta página presentamos un informe general de los hechos y las cifras del año 2005, así como de todo el periodo 2003-2006. Se incluye:

- **las cuentas de pérdidas y ganancias conforme a IFRS** de los años 2003 a 2005
- **la comparación presupuestaria** del efectivo ingresado y los gastos en efectivo en 2003, 2004 y 2005, con los correspondientes presupuestos efectivos, tal como fueron aprobados por el Congreso de la FIFA (la FIFA establece y monitorea sus presupuestos anuales sobre una base de efectivo)
- **la evolución de los fondos propios** conforme a **IFRS** de los años 2003 a 2005 y la previsión para el 2006.

Desde una perspectiva financiera, el año 2005 ha sido un gran éxito. Así pues, se pueden sacar las siguientes tres conclusiones clave:

(1) En el 2005 la FIFA ha obtenido **un resultado positivo** de **CHF 214 millones**. El desarrollo positivo del USD frente al CHF durante el año 2005 ha contribuido a este resultado.
(2) En el 2005 la FIFA **ha alcanzado** sus **objetivos presupuestarios**, tanto en la parte de los ingresos como en la de los gastos.
(3) **Los fondos propios** de la FIFA al 31 de diciembre de 2005 ascienden a **CHF 461 millones**.

Conforme a IFRS, la FIFA registró en 2005 un ingreso total de CHF 874 millones, gastos por un total de CHF 660 millones y obtuvo un resultado neto de CHF 214 millones.

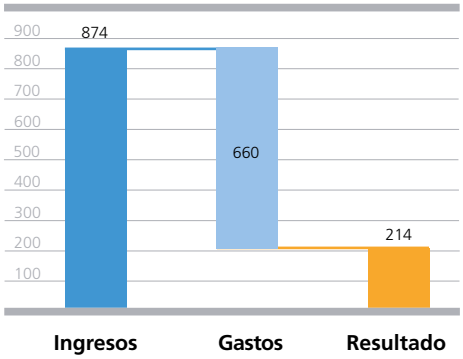
La comparación presupuestaria muestra que la FIFA superó en el 2005 su objetivo de efectivo ingresado en CHF 56 millones (efectivo ingresado real de CHF 649 millones; presupuesto de CHF 593 millones) y mantuvo su objetivo de gastos en efectivo por debajo del presupuesto de CHF 32 millones (gastos en efectivo reales de CHF 437 millones; presupuesto de CHF 469 millones).

El incremento del efectivo se debe a la aceleración de ingresos; sin embargo, no repercute en el resultado cuatrienal. La reducción de los gastos en efectivo representa un ahorro real de costos.

Conforme a IFRS, los fondos propios de la FIFA en el balance inicial al 1º de enero de 2003 ascendían a CHF -15 millones y para el 31 de diciembre de 2003 habían aumentado a CHF 94 millones. Un año más tarde, los fondos propios de la FIFA ascendían a CHF 238 millones (31 de diciembre de 2004). Actualmente, los fondos propios de la FIFA ascienden a CHF 461 millones (31 de diciembre de 2005). A finales de 2006, se esperan fondos propios de más de CHF 500 millones (USD 400 millones).

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2005

EN MILLONES CHF



CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2005

EN MILLONES CHF

Ingresos	**874**
• Ingresos relacionados con competiciones	752
• Otros ingresos de explotación	36
• Ingresos financieros	86
Gastos	**660**
• Gastos relacionados con competiciones	336
• Gastos relacionados con desarrollo	139
• Otros gastos de explotación*	175
• Gastos financieros	10
Resultado	**214**

* Incluye gastos de personal, transporte, viajes y alojamiento, informática, depreciación y amortización (expuestos por separado en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, Pág. 59).

Cuenta de pérdidas y ganancias 2005

Para el periodo del 1° de enero de 2005 al 31 de diciembre de 2005, la FIFA contabilizó ingresos por un total de CHF 874 millones y gastos por un total de CHF 660 millones. Esto significa un resultado neto de CHF 214 millones.

La cuenta de pérdidas y ganancias de la FIFA muestra la siguiente estructura de ingresos: ingresos relacionados con competiciones, otros ingresos de explotación e ingresos financieros. Con respecto a los gastos: gastos relacionados con competiciones, gastos relacionados con desarrollo, otros gastos de explotación y gastos financieros.

Esta estructura refleja el objetivo principal de la FIFA que es organizar competiciones internacionales, así como mejorar y promover constantemente el fútbol mediante programas juveniles y de desarrollo.

En 2005, todas las sociedades de la Unión Europea que cotizan en bolsa deben aplicar las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) a sus estados financieros. A pesar de que la FIFA no es una sociedad que cotiza en bolsa, sus estados financieros se establecen de acuerdo con IFRS desde 2003.

El presente capítulo ofrece, en líneas generales, las cifras clave de 2005. Los estados financieros pormenorizados de 2005 pueden hallarse en el anexo de este informe, en las páginas 56-105.

En conformidad con la decisión del Congreso de la FIFA de 2003 en Doha, la renombrada compañía internacional auditora KPMG realiza la auditoría anual de los estados financieros de la FIFA del periodo financiero 2003-2006. El informe de KPMG para el año 2005 puede encontrarse en el anexo de la página 107. El informe de la Comisión de Auditoría Interna puede verse en la página 109.

El **resultado neto** de la FIFA para el año 2005 **es positivo** y asciende a **CHF 214 millones.**

INGRESOS 2005

EN MILLONES CHF

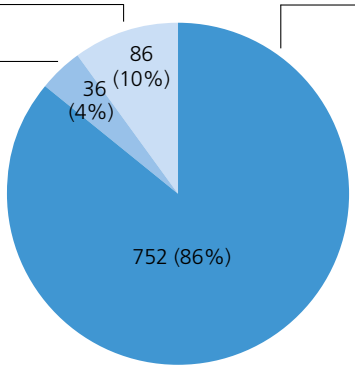
100% = CHF 874 millones

Ingresos financieros

• Efectos del cambio de divisas	70
• Interés	14
• Inversiones	2
Total	**86**

Otros ingresos de explotación

• Licencia de marcas	21
• Concepto de calidad	6
• Sanciones	4
• Otros (p. ej. ingresos de alquileres, venta de películes)	5
Total	**36**



Ingresos relacionados con competiciones

• Derechos de TV	
– Copa Mundial de la FIFA 2006	423
– Otras competiciones FIFA	12
• Derechos de mercadotecnia	193
• Hospitalidad	65
• Derechos de licencia	14
• Otros	45
Total	**752**

Official Partners of the 2006 FIFA World Cup Germany™

adidas · Anheuser-Busch Bud · AVAYA · Coca-Cola · Continental · Deutsche Telekom · Fly Emirates · FUJIFILM · Gillette · HYUNDAI · MasterCard · McDonald's · PHILIPS · TOSHIBA · YAHOO! · FIFAworldcup.com

GASTOS 2005

EN MILLONES CHF

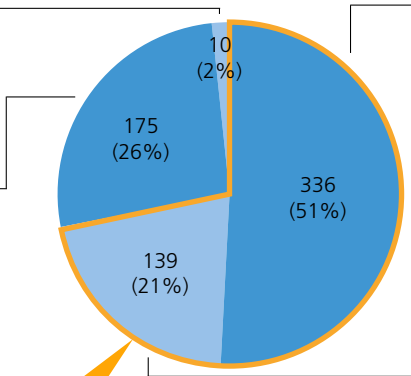
100% = CHF 660 millones

Gastos financieros

• Interés	10
• Efectos del cambio de divisas	0
• Derivados	0
Total	**10**

Otros gastos de explotación

• Gastos de personal	61
• Gastos de transporte, viajes y residencia	22
• Consultoría sobre el evento	15
• Consultoría jurídica	12
• Servicios externas	9
• Nuevos Medios	6
• Informática	6
• Amortización	5
• Alquiler de locales	4
• Otros (p. ej. oficinas, telecomunicaciones, certificación)	35
Total	**175**



72% para competiciones FIFA y desarrollo

Gastos relacionados con competiciones

• Contribuciones a los equipos/participantes	74
• Contribuciones al COL	73
• Compensación para equipos/participantes	45
• Protección/entrega de derechos	6
• Otros (p. ej. computer solution, seguro)	62
• Periodificaciones de gastos	76
Total	**336**

Gastos relacionados con desarrollo

• Programa de Asistencia Financiera	79
• Confederaciones	23
• *Goal*	25
• Otros (p.ej. cursos)	12
Total	**139**

Ingresos y gastos 2005

Del total de ingresos percibidos en 2005, que ascienden a CHF 874 millones, el 86%, CHF 752 millones, corresponde a las competiciones de la FIFA. La mayor parte de esta suma puede atribuirse a la Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006, y ha sido generada fundamentalmente mediante la comercialización de los derechos de teledifusión (CHF 435 millones) y los derechos de mercadotecnia (CHF 193 millones). Los otros ingresos de explotación ascienden a un total de CHF 36 millones (4%). Los ingresos financieros ascienden a CHF 86 millones (10%). Estos ingresos financieros relativamente altos obedecen al hecho de que en el 2005, la tasa de cambio de USD a CHF ha aumentado, resultando en un mayor valor contable de los activos en USD de la FIFA. No obstante, esta apreciación no refleja ganancias de cambios realizados. A partir de 2007, el impacto del USD se verá minimizado, ya que la FIFA cambiará la moneda de su contabilidad de francos suizos a USD.

En lo que se refiere a los gastos, CHF 336 millones (51%) del total de gastos de CHF 660 millones en 2005 fue destinado a las competiciones FIFA. Esto incluye contribuciones a los equipos y para los comités organizadores locales. Las periodificaciones de gastos de CHF 76 millones dentro de los gastos relacionados con las competiciones se refieren a costos incurridos en el 2005, pero que no representan gastos reales de efectivo. CHF 139 millones o el 21% están relacionados con los programas de desarrollo de la FIFA (p. ej. *Goal* y el Programa de Asistencia Financiera). Esto significa que, en total, el 72% de los gastos efectuados corresponde a competiciones de la FIFA y desarrollo. Los otros gastos de explotación, que ascienden a CHF 175 millones (26%), incluyen, por ejemplo, los costos de personal. Los gastos financieros ascienden a CHF 10 millones (2%), y consisten básicamente en el cambio de divisas y los efectos del interés.

Los ingresos y gastos de la FIFA en el año 2005 fueron determinados en gran medida por las **competiciones de la FIFA**, en especial por la **Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006**.

Los ingresos y gastos relacionados directamente con la **Copa Mundial de la FIFA** figuran en la cuenta de pérdidas y ganancias utilizando **el método de "porcentaje de finalización"** de acuerdo con IFRS. Esto significa que se reconocen de acuerdo con el grado de ejecución de la competición a la fecha del balance. El grado o etapa de ejecución de la Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006 se evalúa conforme avanza el periodo de cuatro años del 2003 al 2006. Para la aplicación del método de porcentaje de finalización, es necesario que los ingresos y los gastos puedan calcularse de forma fidedigna.

Para las **otras competiciones FIFA**, los ingresos y los gastos figuran en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se realiza la competición.

Los gastos para los **programas de desarrollo** como el Programa de Asistencia Financiera (FAP) o *Goal* se registran linealmente en el transcurso del proyecto.

BALANCE AL 31 DICIEMBERE DE 2005

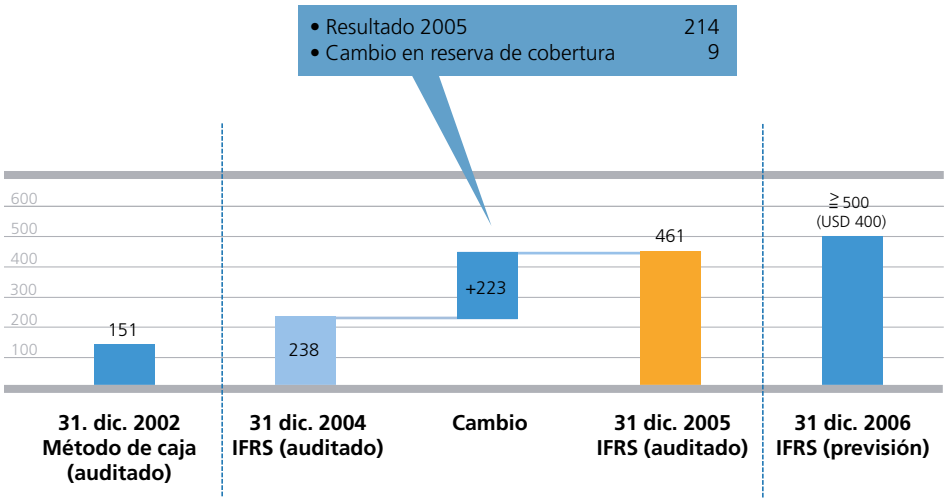
EN MILLONES CHF

ACTIVOS	1,440
Activo circulante	**952**
• Efectivo y equivalentes	680
• Deudores	114
• Gastos anticipados y periodificaciones de ingresos	158
Activo fijo	**488**
• Propiedades, planta y equipo	245
• Inmovilizaciones inmateriales	5
• Inmovilizaciones financieras	238

PASIVOS Y FONDOS PROPIOS	1,440
Pasivo circulante	**954**
• Acreedores	38
• Impuestos sobre ingresos	1
• Pasivos que devengan intereses	90
• Pasivos financieros derivados	6
• Periodificaciones de gastos e ingresos diferidos	819
Pasivo fijo	**25**
• Pasivos que devengan intereses	12
• Provisiones	13
Fondos propios	**461**

EVOLUCIÓN DE LOS FONDOS PROPIOS

EN MILLONES CHF



Balance y evolución de los fondos propios

Los activos circulantes de la FIFA consisten en CHF 680 millones en efectivo. Los deudores ascienden a CHF 114 millones, y los gastos anticipados y periodificaciones de ingresos a CHF 158 millones.

Dentro de los activos fijos, las propiedades, planta y equipo de la FIFA, están valorados en CHF 245 millones en total, las inmovilizaciones inmateriales en CHF 5 millones y las inmovilizaciones financieras en CHF 238 millones.

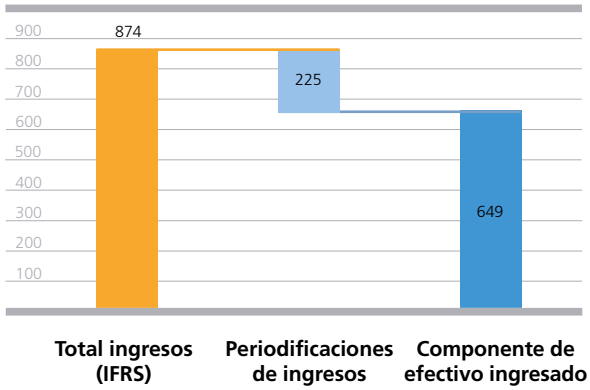
Los pasivos circulantes y pasivos fijos, ambos "pasivos que devengan intereses", con un total de CHF 102 millones, se refieren sobre todo a la transacción de titulización con valor de CHF 65 millones. De acuerdo con IFRS, la titulización se considera una transacción financiera; más específicamente, un crédito a terceros inversionistas.

Los fondos propios de la FIFA al 31 de diciembre de 2002 sobre la base del método de valores de caja ascienden a CHF 151 millones. Con la introducción de IFRS, deben tenerse en cuenta algunos efectos de la regularización. Al 31 de diciembre de 2004, los fondos propios de la FIFA ascendían a CHF 238 millones. Sobre la base del resultado anual positivo de CHF 214 millones en 2005 y el cambio en las reservas de cobertura de CHF 9 millones, los fondos propios al 31 de diciembre de 2005 ascienden a CHF 461 millones. Para finales de 2006 se esperan fondos propios por un monto de CHF 500 millones (USD 400 millones).

El balance de la FIFA al 31 de diciembre de 2005 asciende a **un total de CHF 1,440 millones**, que incluye activos circulantes de CHF 952 millones y activos fijos de CHF 488 millones. Los pasivos circulantes de la FIFA ascienden a CHF 954 millones y sus pasivos fijos a CHF 25 millones. Esto representa **fondos propios de CHF 461 millones** al 31 de diciembre de 2005. Los fondos propios se incrementarán durante el periodo cuatrienal a un valor previsto de más de **CHF 500 millones** (USD 400 millones) en diciembre de 2006.

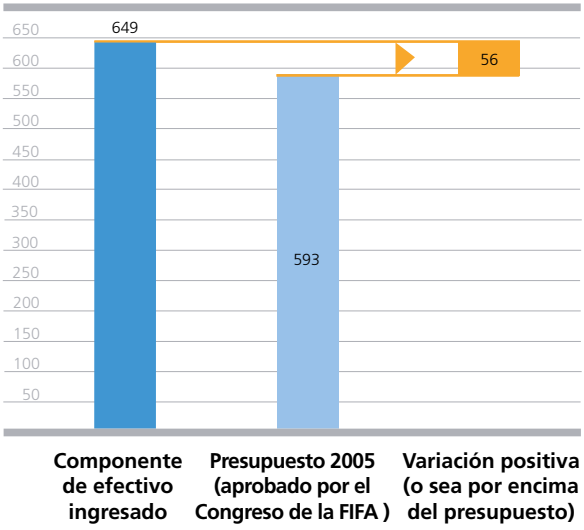
INGRESOS 2005: COMPONENTES

EN MILLONES CHF



INGRESOS 2005: COMPARACIÓN PRESUPUESTARIA

EN MILLONES CHF



Análisis de los ingresos 2005

El total de ingresos contabilizado en 2005, que asciende a CHF 874 millones, puede dividirse en un componente de efectivo ingresado de CHF 649 millones y periodificaciones de ingresos de CHF 225 millones.

El Congreso de la FIFA aprobó un presupuesto de ingresos en efectivo de CHF 593 millones para 2005. Con un componente de efectivo ingresado de CHF 649 millones, este presupuesto se ubica CHF 56 millones (9%) por encima de lo presupuestado. Es importante destacar que esta variación positiva se debe principalmente a la aceleración de los pagos por los derechos de televisión, lo cual condujo a una recaudación prematura de los ingresos presupuestados. No obstante, esta aceleración no repercute en el resultado general del periodo 2003-2006.

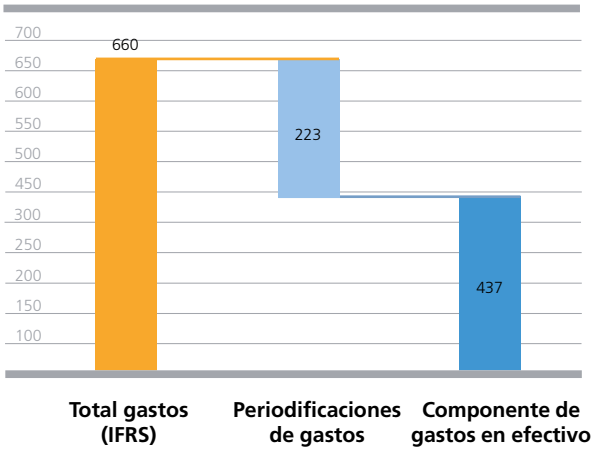
Después de la adaptación a las nuevas normas de contabilidad IFRS, es importante tener presente que no todos los **ingresos** de 2005 representan un ingreso de efectivo para la FIFA. Lo más adecuado es separar los ingresos en un **componente de efectivo ingresado y periodificaciones de ingresos**. El último de estos es el resultado del método de porcentaje de finalización de acuerdo con IFRS.

Los presupuestos anuales que se someten cada año al Congreso de la FIFA para su aprobación son **presupuestos en efectivo**. Por tanto, un análisis de variación del presupuesto tiene que basarse en una comparación entre el presupuesto en efectivo aprobado y el componente efectivo de las cifras reales antes mencionado.

Un análisis de variación del presupuesto para 2005 demuestra que el **ingreso presupuestado** aprobado por el Congreso de la FIFA **tuvo un excedente de CHF 56 millones**.

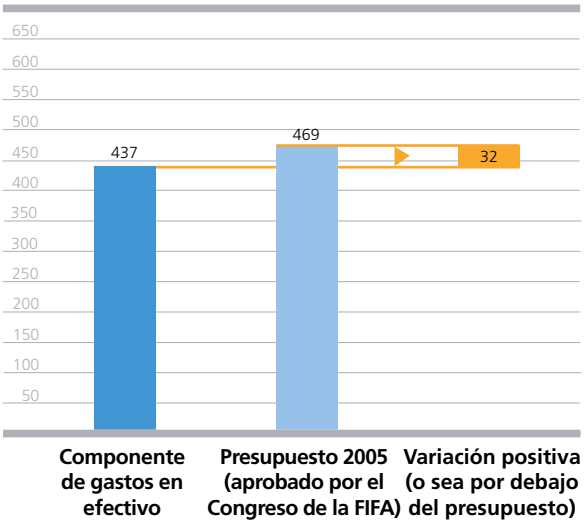
GASTOS 2005: COMPONENTES

EN MILLONES CHF



GASTOS 2005: COMPARACIÓN PRESUPUESTARIA

EN MILLONES CHF



Análisis de los gastos 2005

El total de gastos contabilizado en 2005, que asciende a CHF 660 millones, puede dividirse en un componente de gastos en efectivo de CHF 437 millones y periodificaciones de gastos de CHF 223 millones.

El principio descrito en la página 23 de este informe en relación con los ingresos también se aplica a los **gastos**. Esto significa que no todos los gastos incurridos en 2005 representan gastos reales de efectivo para la FIFA. Lo más adecuado es separar los gastos en un **componente de gastos en efectivo** y **periodificaciones de gastos**.

Un análisis de variación del presupuesto para 2005 demuestra que los **gastos en efectivo** estuvieron **CHF 32 millones por debajo de los gastos presupuestados** aprobados por el Congreso de la FIFA.

El Congreso de la FIFA aprobó un presupuesto de gastos en efectivo de CHF 469 millones para 2005. Con un gasto en efectivo de CHF 437 millones, este presupuesto se ubica CHF 32 millones (7%) por debajo de lo presupuestado. Esta variación positiva de debe al efectivo ahorro en costos que se logró en 2005.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

Otras competiciones FIFA

1 - 6 El inicio de un logrado torneo que brindó al público reñidos duelos y goles espectaculares.

En junio de 2005, Brasil se coronó campeón de la **Copa FIFA Confederaciones en Alemania**. Un año antes de la Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006, los brasileños no sólo obtuvieron merecidamente el título, sino también la motivación perfecta. Con una magistral victoria 4-1 contra Argentina, su archirival sudamericano, se confirmaron una vez más como los grandes favoritos al título mundial.

Siete de los equipos presentes en el torneo de 2005 participarán también en el Mundial de 2006. Además de Argentina, Japón y Alemania, se unieron más tarde Brasil, México, Túnez y Australia. El gran ausente será Grecia, campeón europeo, que no logró clasificarse.

7 - 12 Artistas de balón y Brasil como vencedor: la Copa FIFA Confederaciones 2005 cautivó hasta el último minuto.

Los aficionados se encargaron de crear un verdadero ambiente mundialista en los estadios. Los espectadores hicieron del festival de los campeones una verdadera fiesta del fútbol y se tomaron muy en serio el lema del Mundial "el mundo entre amigos". En total asistieron 575,000 espectadores a los 16 partidos en Hanóver, Colonia, Leipzig, Núremberg y Fráncfort. Su recompensa fue un total de 56 goles, con lo que se rompió el récord de la Copa FIFA Confederaciones de 1999 en México por un gol.

En algo estuvieron de acuerdo todos los participantes y observadores: la Copa FIFA Confederaciones Alemania 2005 ha servido para abrir el apetito futbolístico de todos los aficionados. El Mundial ya puede llegar.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

1 - 6 El Campeonato Mundial Juvenil de la FIFA en Holanda trajo grandes emociones y a Argentina como vencedor.

Liderados por el magistral Lionel Messi, Argentina se alzó con su quinto título en el 15º **Campeonato Mundial Juvenil de la FIFA en Holanda**. En la final contra Nigeria, Messi convirtió los dos penales a favor de Argentina, consiguiendo así la distinción al máximo goleador y al mejor jugador del torneo por su desempeño general. Los argentinos fueron los merecidos campeones mundiales, aun cuando los fuertes nigerianos les obligaron a dar todo de si.

El Campeonato Mundial Juvenil de la FIFA Holanda 2005 fue un torneo lleno de colorido y entusiasmo, y pasará a la historia como uno de los torneos más entretenidos que se haya celebrado jamás. Esto fue en gran parte gracias a la perfecta organización de los anfitriones, cuyo entusiasmo no se extinguió ni siquiera cuando la Naranja Mecánica quedó fuera.

7 - 12 En Perú se dieron cita los mejores representantes de la categoría sub-17 en un emocionante combate.

El **Campeonato Mundial Sub-17 de la FIFA Perú 2005**, celebrado de septiembre a octubre, fue testigo de más de una primicia. Por primera vez, un torneo se jugó exclusivamente en césped artificial – con gran éxito, como lo demostraron las reacciones positivas. Otra novedad, las pruebas con el chip en el balón para determinar si un gol se anotó, obtuvo un resultado menos positivo de lo esperado.

También en el plano deportivo se reportaron novedades. México se llevó su primer título mundial con su victoria en Perú.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

1 - 6 Más que un deporte, un estilo de vida: el fútbol playa y la prometedora Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA en Río de Janeiro.

En mayo de 2005, Francia conquistó **Copacabana**. En la primera **Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA**, que resultó un éxito por los cuatro costados, los equipos ofrecieron un espectáculo de primera, particularmente el equipo francés, dirigido por la leyenda del fútbol Eric Cantona. Combinando una defensa de una fuerza apabullante con un marcado talento para el ataque, los franceses demostraron ser el mejor equipo y el más armonioso del torneo.

El exitoso estreno del torneo permite esperar con ansias la segunda Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA, que se celebrará en los mismos escenarios. Portugal y Brasil reclamarán la revancha, y los japoneses intentarán repetir sus éxitos. Por otro lado, Uruguay, Ucrania y España tratarán de demostrar que pueden dar mucho más.

7 - 12 Exitosa inauguración: La Copa Mundial de Clubes de la FIFA superó todas las expectativas.

El **Campeonato Mundial de Clubes de la FIFA Copa TOYOTA en Japón** se anunció como el torneo de los grandes campeones. El campeonato de diciembre de 2005, por primera vez con una nueva estructura y seis participantes, cumplió todas las expectativas y resultó un torneo equilibrado. El Al Ahly (Egipto), el Al-Ittihad (Arabia Saudí), el Deportivo Saprissa (Costa Rica) y el Sydney FC (Australia) fueron dignos representantes de sus continentes, al igual que el Sao Paulo de Brasil y el Liverpool inglés. Al término de la gran final, el Sao Paulo, representante de Sudamérica, logró colocarse a la cabeza, después de una reñida victoria 1-0 contra los europeos del Liverpool. El gol de Mineiros en el minuto 27 resultaría el gol decisivo en un partido arrebatador ante 67,000 aficionados en el Estadio Internacional de Yokohama.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

Programa *Goal*

1. Ruanda: sede de la asociación y centro técnico en Kigali, inaugurados el 14 de abril de 2005
2. Sudán: centro técnico de la asociación en Jartum, inaugurado el 21 de julio 2005
3. Malaui: centro técnico y campo en Blantyre, inaugurados el 20 de febrero de 2005
4. Bután: sede de la asociación y centro de desarrollo juvenil en Timbu, inaugurado el 15 da mayo de 2005
5. Nepal: tres centros regionales en Bharatpur, Baghkhor y Mechinagar, inaugurados el 14 de mayo de 2005
6. Bangladesh: sede de la asociación y centro técnico en Dacca, inaugurado el 10 de abril de 2005
7. Guam: sede de la asociación en Dededo e instalaciones de entrenamiento e iluminación, inaugurado el 7 de mayo de 2005
8. Níger: sede de la asociación y centro técnico en Niamey, inaugurados el 4 de junio de 2005
9. Honduras: cinco canchas de césped parar el centro técnico de Tegucigalpa, inauguradas el 27 de agosto de 2005
10. Trinidad y Tobago: centro nacional de futsal en Macota, inaugurado el 30 de julio de 2005
11. Vanuatu: centro técnico con cuatro canchas en Teouma, Port Vila, inaugurado el 27 de agosto de 2005
12. Grecia: cancha de fútbol en Veria, inaugurada el 25 de noviembre de 2005

El **Programa *Goal***, originalmente una iniciativa del **Presidente de la FIFA Joseph S. Blatter**, fue aprobado por el Congreso de la FIFA de 1999 en Los Ángeles. El lanzamiento de *Goal* anunciaba una nueva era en el trabajo de desarrollo de la FIFA, que se basaba en la **visión de la Casa del Fútbol** – no solamente una casa, sino un hogar en cada país, para cada una de las 207 asociaciones miembro. En vista del éxito avasallador del Programa *Goal*, el Congreso de la FIFA de 2002 en Seúl votó por la continuación del mismo por otros cuatro años, con un **presupuesto total de CHF 100 millones**. Pronto se hará realidad el sueño de dotar a todas las asociaciones con una sede y un centro técnico.

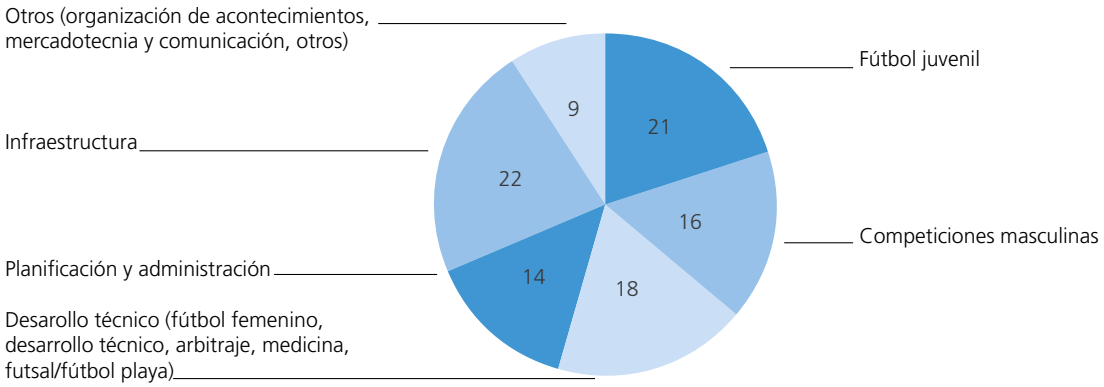
Hasta finales de 2005, un total de **176 países se beneficiaron** del Programa *Goal* mediante **223 proyectos**. Varios países que completaron con éxito su primer proyecto han recibido la aprobación para un segundo proyecto. Mediante visitas de seguimiento regulares de los oficiales de desarrollo y personal de la FIFA, la Federación Internacional se asegura de que las instalaciones reciban el mantenimiento adecuado. En este contexto, la FIFA exhorta a las asociaciones miembro a emplear directores técnicos a tiempo completo y aportar los recursos necesarios para implementar un plan de desarrollo técnico completo que obtenga el máximo beneficio de los centros técnicos.

Los programas *Goal* y FAP han desempeñado un papel clave en la profesionalización del fútbol. *Goal* y FAP no son sólo una fuente de esperanza e inspiración para las asociaciones miembro, sino también un incentivo para realizar una mayor inversión en el desarrollo del fútbol.

PROGRAMA DE ASISTENCIA FINANCIERA: USO DE FONDOS POR LAS ASOCIACIONES

PORCENTAJE*

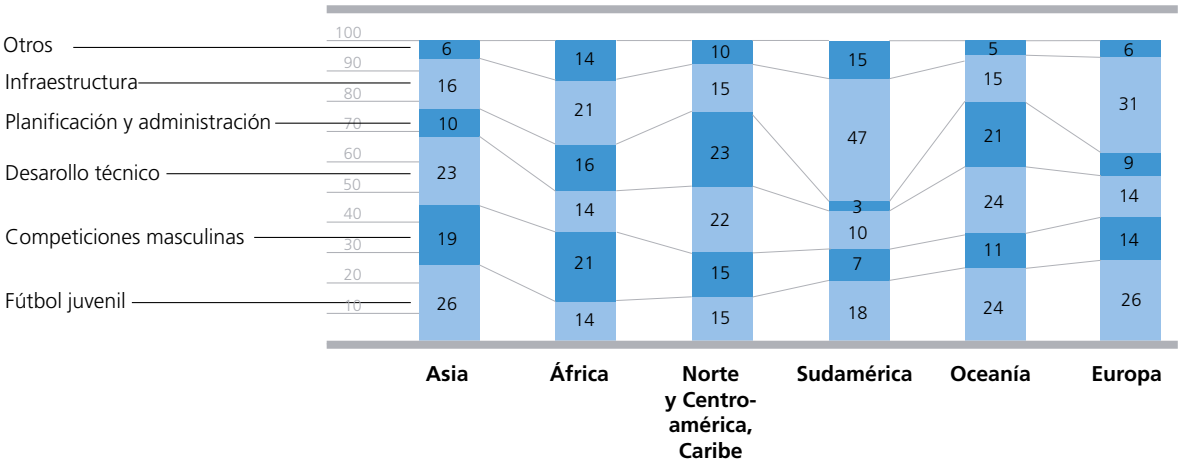
100% = USD 342 millones**



* Distribución de 2001-2005
** Total de fondos FAP distribuidos a las asociaciones de 1999-2005

PROGRAMA DE ASISTENCIA FINANCIERA: USO DE FONDOS POR LAS ASOCIACIONES

PORCENTAJE*



* Distribución de 2001-2005

Programa de Asistencia Financiera

Una mirada a la forma en que los fondos han sido adjudicados a las asociaciones miembro según las regiones geográficas basta para comprobar el énfasis puesto en las diferentes áreas de desarrollo del fútbol, así como las similitudes entre regiones. En general, un importante porcentaje de los fondos se está utilizando para construir infraestructura, especialmente en Sudamérica, Europa y África.

En las regiones con una población menor y fondos propios más limitados, como Oceanía y las islas del Caribe, se invierte un mayor porcentaje de los fondos FAP en planificación y administración para cubrir el funcionamiento básico de las asociaciones. En las regiones de Norte-, Centroamérica y el Caribe, el mayor porcentaje se invierte en este sector.

En Oceanía y Asia, cerca del 50% de los fondos se invierte en desarrollo técnico y juvenil. En Sudamérica, sólo el 10% de los fondos FAP se invierte en desarrollo técnico, ya que su fútbol, altamente profesional, está financiado en su mayor parte por fondos propios. Las selecciones nacionales de África son las que reciben, en comparación con otras regiones, el mayor porcentaje de fondos FAP, lo que representa el 21% del total de los fondos recibidos.

En 1999, **el Presidente de la FIFA Joseph S. Blatter** implementó el **Programa de Asistencia Financiera (FAP)** que su predecesor, el Dr. Joao Havelange, había creado para beneficiar a las asociaciones miembro de la FIFA. **Cada asociación**, independientemente de su tamaño, recibió **USD 1 millón** para invertirlo en el desarrollo del fútbol en el ciclo cuatrienal 1999-2002. Las **confederaciones** recibieron **USD 10 millón** cada una para el mismo periodo. Esta misma suma se pagará a las asociaciones y a las confederaciones en el periodo 2003-2006 para financiar proyectos significativos a largo plazo para las asociaciones miembro (AM).

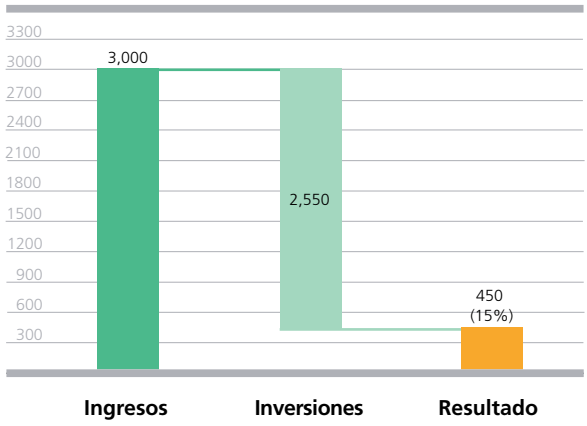
En el 2003, la FIFA aprobó un nuevo Reglamento FAP, en el que se estipula que todas las asociaciones miembro y las confederaciones deben someterse a auditorías locales. Durante el 2005, la FIFA analizó estas auditorías en colaboración con su auditora, KPMG Zúrich. El 93% de las asociaciones miembro sometió informes de auditoría en regla, mientras que el 6% sometió informes incompletos y el 1% no sometió informe alguno. Quienes no sometieron un informe, o remitieron un informe incompleto, no recibirán los fondos FAP correspondientes hasta que hayan resuelto su situación. La colaboración de las AM fue excelente.

Las asociaciones pueden invertir los fondos adjudicados en proyectos de máxima prioridad. Asimismo, desde el año 2005, las asociaciones están obligadas a invertir al menos el **10%**, es decir **USD 25,000**, en la promoción del **fútbol femenino.** La FIFA confía en que, gracias a este inequívoco compromiso financiero, el fútbol femenino experimentará un enorme progreso durante los próximos años.

PERIODO 2007-2010

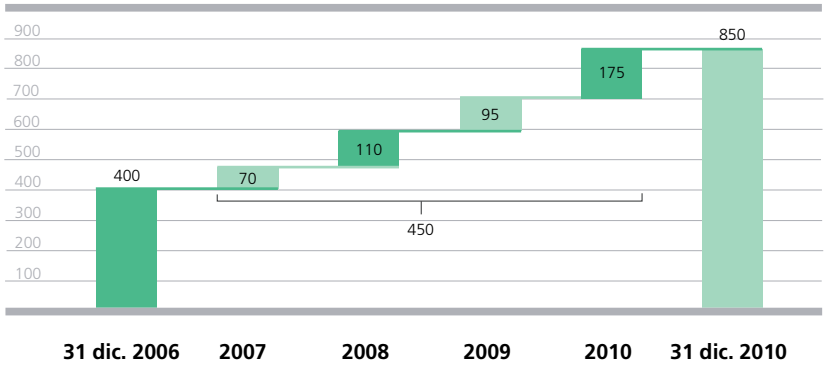
PRESUPUESTO 2007-2010

USD MILLONES



PREVISIÓN DE FONDOS PROPIOS 2006-2010

USD MILLONES



Presupuesto y desarrollo de los fondos propios

A partir del 1° de enero de 2007, la moneda en la que se hace el balance de la FIFA será USD en lugar de CHF. El motivo para esto es que, en su mayor parte, tanto los ingresos como los gastos de la FIFA se efectúan en USD, por lo que el presupuesto del periodo 2007-2010 también aparecerá en USD.

La FIFA prevé para el periodo 2007-2010 ingresos por un total de USD 3,0 mil millones, inversiones por un total de USD 2,55 mil millones y prevé por tanto un resultado de USD 450 millones. Este resultado representa una reserva del 15%, con lo que corresponde al mínimo recomendado tanto por la Comisión de Auditoría Interna como por la Comisión de Finanzas.

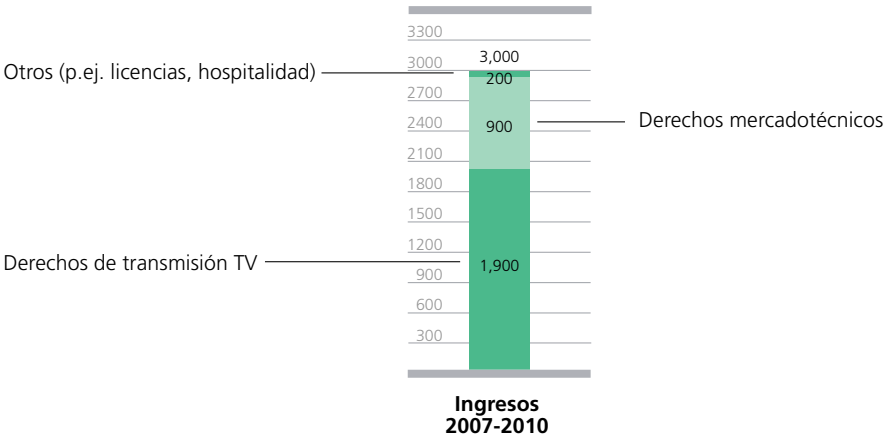
En una estimación conservadora, la FIFA prevé para el final de periodo 2003-2006 fondos propios de USD 400 millones (CHF 500 millones). Basándose en este punto de partida, para finales de 2010 se prevén fondos propios por USD 850 millones, del resultado previsto de USD 450 millones para el periodo 2007-2010. Tanto en opinión de la Comisión de Auditoría Interna como de la Comisión de Finanzas, la FIFA debería seguir incrementando esta base de fondos propios, a fin de garantizar su autonomía y de estar preparada para cualquier futuro imprevisto.

La venta de derechos de la FIFA para el periodo 2007-2010 comenzó ya en el año 2004 y marcha viento en popa. Tanto en el área de los derechos de los medios como en mercadotecnia, **los ingresos** para el periodo 2007-2010 **aumentarán de forma significativa** en relación con el periodo anterior. Esto ha sido posible, por un lado, gracias a que el fútbol en general ha logrado posicionarse como un bien codiciado y exitoso en el mercado internacional de derechos deportivos, pero también a una **mejor estrategia para la comercialización de los derechos**.

Este logro otorga a la FIFA prometedoras perspectivas más allá del periodo 2007-2010, y garantiza su estabilidad **financiera a largo plazo**. Esto permitirá a la FIFA seguir cumpliendo de manera cabal y ejemplar las obligaciones contraídas con sus miembros.

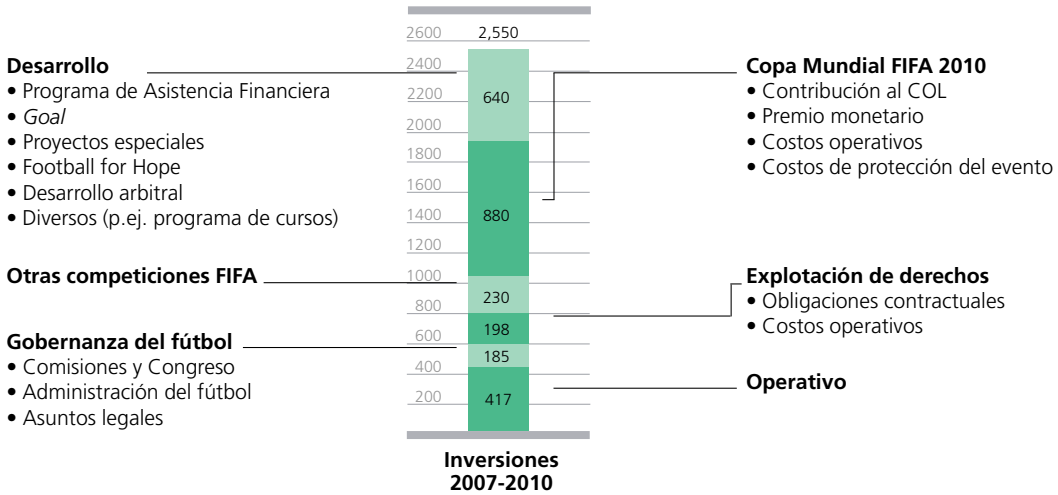
PRESUPUESTO 2007-2010: INGRESOS

USD MILLONES



PRESUPUESTO 2007-2010: INVERSIONES

USD MILLONES



Presupuesto 2007-2010

Los ingresos presupuestados para 2007-2010 ascienden a USD 3,0 mil millones, de los cuales USD 1,9 mil millones (63%) corresponden a la venta de los derechos de televisión, USD 900 millones (30%) de los derechos de mercadotecnia y USD 200 millones (7%) a otros (por ejemplo licencias y hospitalidad).

Las inversiones previstas para 2007-2010 ascienden a USD 2,55 mil millones, de los cuales se destinarán USD 640 millones al desarrollo (25%), USD 880 millones en la Copa Mundial de la FIFA 2010 (35%) y USD 230 millones en las otras competiciones de la FIFA (9%). Así pues, el 69% de las inversiones benefician al fútbol a través del desarrollo o de las competiciones de la FIFA. Adicionalmente, USD 198 millones (8%) se destinarán a la comercialización de los derechos, USD 185 millones (7%) a la gobernanza del fútbol y USD 417 millones (16%) a los gastos operativos.

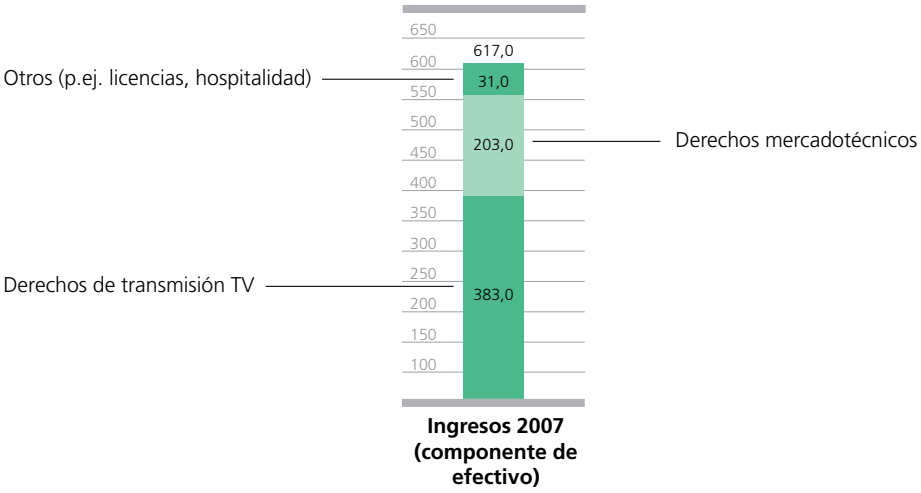
Las **previsiones para el periodo 2007-2010** ya se han presentado a la Comisión de Finanzas y al Comité Ejecutivo de la FIFA. A continuación se remitirán al Congreso de la FIFA en Múnich.

Los **ingresos** presupuestados para 2007-2010 de **USD 3,0 mil millones** se basan en los ingresos garantizados contractualmente.

Las **inversiones** por **USD 2,55 mil millones** para 2007-2010 se repartirán de forma similar al periodo 2003-2006. Cerca de un cuarto recaerá en el desarrollo. En cifras absolutas, se pondrán a disposición del desarrollo unos USD 196 millones, o se invertirá un 44% más que en el periodo 2003-2006. En total, USD 1,75 mil millones o 69% de todos los ingresos se reinvierten el fútbol a través del desarrollo (USD 640 millones) o de las competiciones (USD 880 millones + USD 230 millones).

PRESUPUESTO 2007: INGRESOS

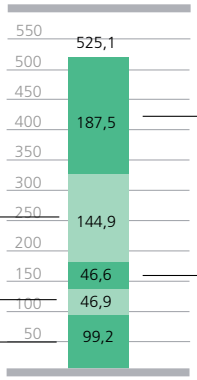
USD MILLONES



PRESUPUESTO 2007: INVERSIONES

USD MILLONES

Competiciones	**144,9**
• Copa Mundial FIFA 2010	74,5
• Copa Mundial Femenina FIFA China 2007	22,6
• Copa Mundial Sub-20 FIFA Canadá 2007	13,8
• Copa Mundial Sub-17 FIFA Corea 2007	13,6
• Otras competiciones	20,4
Gobernanza del fútbol	**46,9**
• Comisiones y Congreso	28,0
• Asuntos legales	10,0
• Administración del fútbol	2,4
• Diversos (p.ej. CIES)	6,5
Gastos operativos y servicios	**99,2**
• Oficina presidencial	3,3
• Secretario General	5,0
• Comunicaciones	8,4
• RH y Servicios	69,1
• Diversos (p.ej. Finanzas y Contraloría)	13,4



Inversiones 2007 (componente de efectivo)

Desarrollo	**187,5**
• Programa de Asistencia Financiera	66,8
• *Goal*	30,0
• Proyectos especiales	43,8
• Football for Hope	5,2
• Desarrollo arbitral	10,0
• Otros (p.ej. programa de cursos)	31,7
Explotación de derechos	**46,6**
• Nuevos Medios	9,7
• Paquetes de hospitalidad	6,6
• Gestión de cuentas y entrega de derechos	5,0
• Desarrollo comercial	3,8
• Vallas y fondos de eventos	3,3
• Concepto de calidad	2,8
• Diversos (p.ej. licencias)	15,4

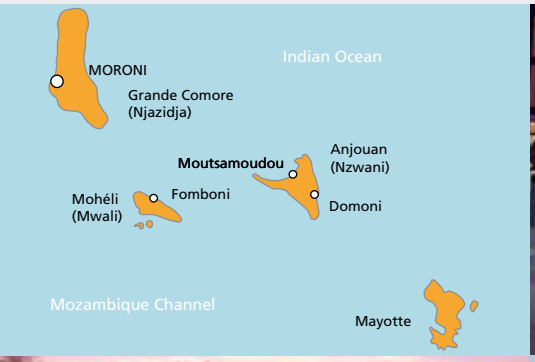
Ingresos e inversiones 2007

El presupuesto pormenorizado 2007 fue aprobado por la Comisión de Finanzas y el Comité Ejecutivo de la FIFA y se someterá a aprobación en el Congreso de la FIFA 2006.

TEMAS ESPECIALES

FIFA

MALAYSIA
Borneo
Kalimantan
Sulawesi
Java Sea
Makassar
JAKARTA
Semarang
Banda Sea
Denpasar
Kupang
EAST TIMOR
Arafura Sea
Timor Sea
AUSTRALIA


Indian Ocean
MORONI
Grande Comore
(Njazidja)
Moutsamoudou
Anjouan
(Nzwani)
Mohéli
(Mwali)
Fomboni
Domoni
Mozambique Channel
Mayotte

FIFA

La familia de la FIFA sigue creciendo

Impresiones del 55° Congreso ordinario de la FIFA en Marrakech. El parlamento de fútbol sesionó en un escenario de ensueño y acogió dos nuevos miembros, Timor Oriental y Comoras.

El 55° Congreso ordinario de la FIFA del 12 de septiembre 2005 en Marrakech, Marruecos, fue partícipe de la afiliación de dos nuevos miembros de la familia internacional del fútbol, **Timor Oriental** y **Comoras** como los **miembros 206 y 207**.

La enorme presencia del fútbol en **Timor Oriental** refleja el legado de los portugueses. Actualmente hay unos 200 clubes, de los cuales los ocho mejores forman la primera liga.

Sin embargo, aún queda mucho por hacer en casi todos los aspectos en esta isla al extremo norte del archipiélago de Indonesia. El primer paso es la reconstrucción tras la guerra. La FIFA ha enviado instructores para los cursos de arbitraje y entrenadores para apoyar los centros de formación futbolística del lugar. Ahora tiene prioridad la construcción de un estadio y un terreno de juego para encuentros internacionales.

El fútbol es el deporte número uno en **Comoras**, donde existen tres ligas con ascensos y descensos. La primera liga también está dividida en tres y refleja así la geografía del país. Los tres ganadores se encuentran al final de la temporada para enfrentarse en el campeonato de Comoras.

Para esta nación, la afiliación a la FIFA fue un acontecimiento extraordinario. El primer paso será construir un estadio internacional digno de llevar ese título, en donde se puedan celebrar los grandes encuentros.

1 Estadio de la CM de Hamburgo

2 Estadio de la CM de Hanóver

3 Olympiastadion de Berlín

4 Zentralstadion de Leipzig

5 Franken-Stadion de Núremberg

6 Estadio de la CM de Múnich

7 Gottlieb-Daimler-Stadion de Stuttgart

8 Fritz-Walter-Stadion de Kaiserslautern

9 Estadio de la CM de Fráncfort

10 Estadio de la CM de Colonia

11 Estadio de la CM de Dortmund

12 Estadio de la CM de Gelsenkirchen

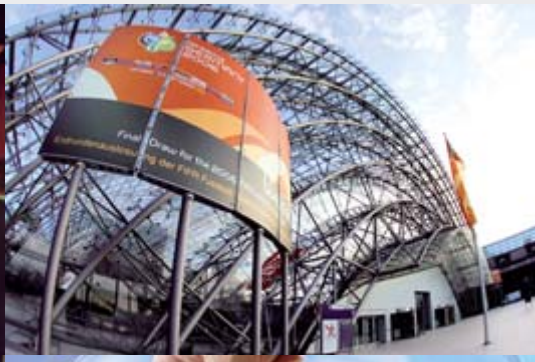
Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006

Más del 90% de los ingresos generados por la FIFA provienen de la venta de los derechos de la Copa Mundial de la FIFA. Estos se comercializan en cuatro categorías principales: los **derechos de transmisión**, los **derechos de patrocinio**, los **derechos de hospitalidad** y los **derechos de licencia**.

Los ingresos provenientes de la comercialización de derechos es de importancia capital para la FIFA, ya que con ellos debe financiar no solamente sus diversos programas de desarrollo y el trabajo administrativo, sino también la organización de diversos campeonatos mundiales, incluyendo, por supuesto, la Copa Mundial de la FIFA. Una exitosa comercialización es imprescindible para que la financiación privada de la que se hacen cargo la FIFA y el Comité Organizador sea viable y la realización del Mundial pueda mantenerse al nivel esperado actualmente.

No cabe duda de que la Copa Mundial es un acontecimiento extraordinario en todo sentido; muestra de ello fue el sorteo final del 9 de diciembre de 2005 en Leipzig. Más de 2,000 invitados de los sectores de la política, la economía, la cultura y el deporte, así como 1,200 representantes de los medios de todo el mundo fueron testigos del sorteo, mientras que otros miles de millones siguieron el sorteo por televisión.

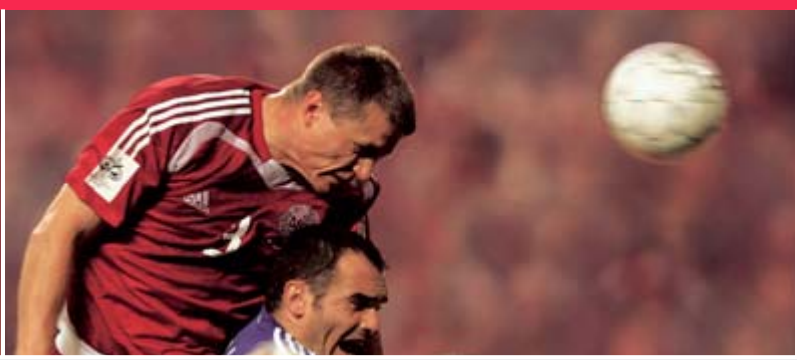
GERMANY
2006
Press Conference



El mundo entre amigos en Leipzig: El sorteo final para la Copa Mundial de la FIFA 2006 ofreció un memorable espectáculo televisivo que fue transmitido en todo el mundo. 2,000 invitados del mundo de la política, la cultura y el fútbol, así como 1,200 representantes de los medios siguieron el sorteo en vivo en la ciudad de las ferias.

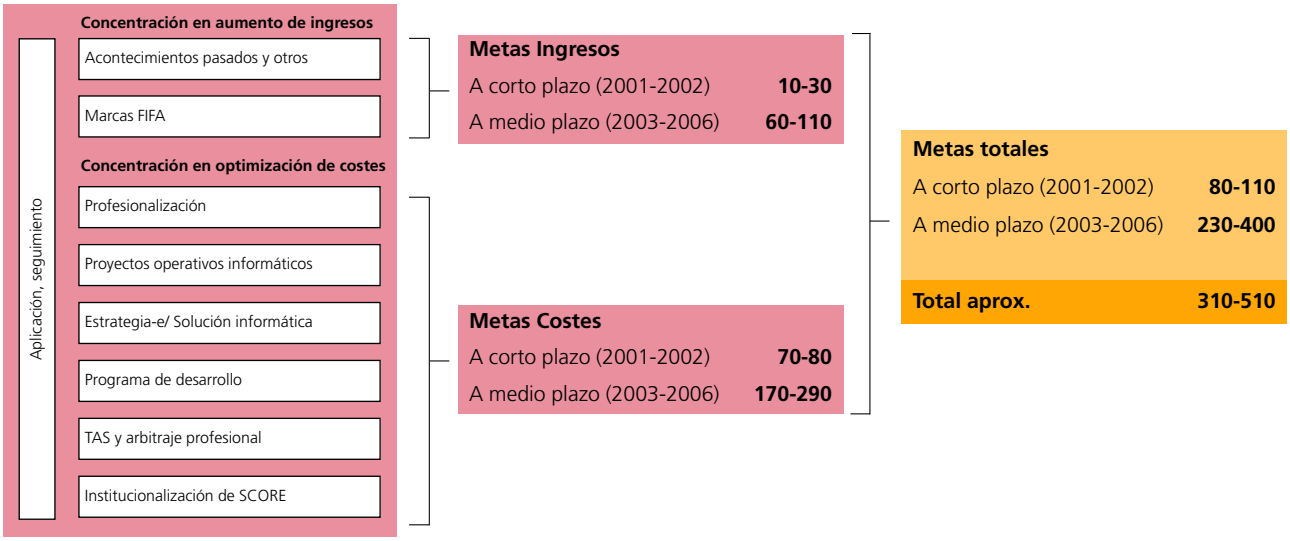
Como es natural, la tensión podía sentirse sobre todo en los 32 países finalistas. Entre ellos se encuentran nada menos que ocho debutantes. Ya solamente África aporta cuatro primerizos: Angola, Costa de Marfil, Ghana y Togo. Los debutantes de Europa son Ucrania y Serbia y Montenegro, que se presenta por primera vez como nación independiente, aunque cuenta ya con una gran tradición futbolística. La República Checa, que participó en 1990 como parte de Checoslovaquia, también debuta en una Copa Mundial como nación independiente. Finalmente, los representantes caribeños de Trinidad y Tobago también han logrado por vez primera la entrada a la Copa Mundial.

8 de 32: todo un récord en la historia de la Copa Mundial de la FIFA, dejando fuera el Mundial de 1934, donde naturalmente muchos equipos debutaron. Sin embargo, no es una sorpresa, ya que este fenómeno tiene su explicación, entre otras cosas, en el trabajo de desarrollo que la FIFA viene realizando desde hace 25 años con los ingresos de las ventas de los derechos de la Copa Mundial. Tanto en los campeonatos juveniles como en las Olimpiadas o en la Copa FIFA Confederaciones, los participantes adquieren la práctica necesaria para lograr el gran salto a la clasificación para el Mundial. En Alemania se vivirá efectivamente el lema "el mundo entre amigos". Ese es el tipo de globalización que la FIFA promueve.



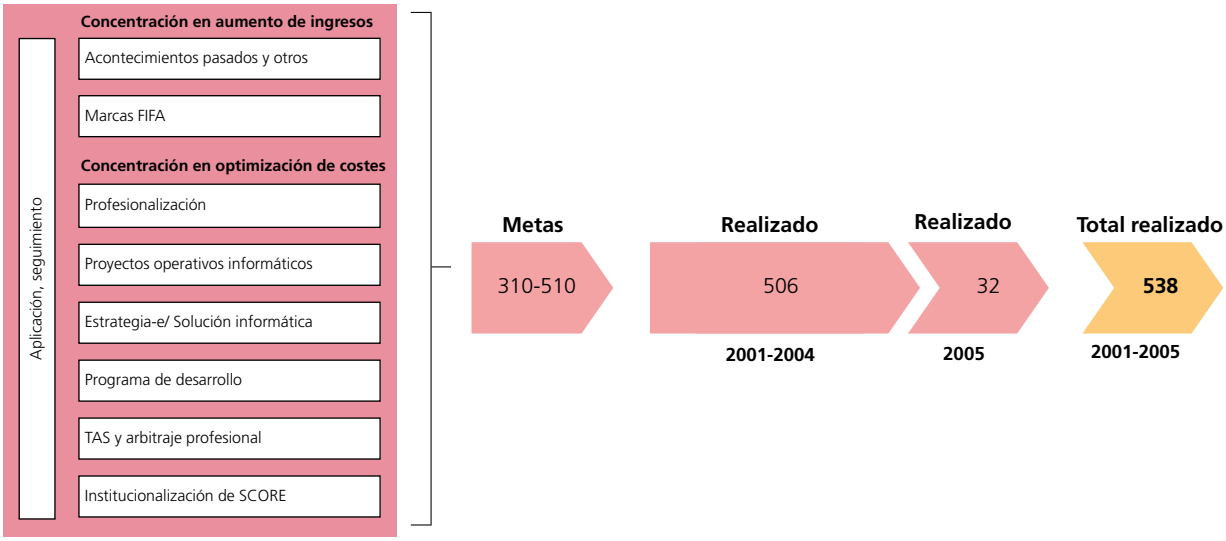
METAS DE SCORE

EN MILLONES CHF



ESTADO DE IMPLEMENTACIÓN DE SCORE, A FINALES DE 2005

EN MILLONES CHF



Proyecto SCORE

El Proyecto SCORE consiste en nueve módulos, de los cuales dos tienen la finalidad de aumentar los ingresos, mientras que otros seis buscan la optimización de los costes. El noveno módulo (supervisión de implementación) sirve para controlar los gastos e ingresos.

La meta a corto plazo de SCORE era generar hasta finales de 2002 un valor total de CHF 80-110 millones. A medio plazo, es decir, de 2003 a 2006, conseguir de CHF 230-400 millones. Por tanto, el valor generado hasta 2006 debe ser de CHF 310-510 millones.

SCORE pretende generar de 2001 a 2006 un valor total **de CHF 310-510 millones**. Hasta finales de 2005 **se habían logrado CHF 538 millones**.

SCORE fue lanzado con gran éxito en 2001. Se detectaron más de 80 iniciatives, con las cuales la FIFA ha logrado hasta la fecha un valor de CHF 538 milliones.

DER JAARI

ANEXO

Estados Financierios Consolidados bajo Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) al 31 de diciembre de 2005

	página
CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS	**59**
BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS	**60**
ESTADOS CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	**61**
MOVIMIENTO DE FONDOS PROPIOS CONSOLIDADOS	**62**

Memoria de estados financieros consolidados

PRINCIPIOS CONTABLES		**63**
A.	Información general y declaración de conformidad	63
B.	Bases de presentación	63
C.	Bases de consolidación	63
D.	Conversión de moneda extranjera	64
E.	Cuenta de pérdidas y ganancias	64
F.	Reconocimiento de ingresos	65
G.	Gastos relacionados con competiciones	65
H.	Gastos relacionados con el desarrollo	66
I.	Pagos por arrendamiento operativos	66
J.	Gastos e ingresos financieros	66
K.	Impuesto sobre sociedades	67
L.	Efectivo y equivalentes	67
M.	Derivados	68
N.	Operaciones de cobertura	68
O.	Deudores	69
P.	Propiedad, planta y equipo	69
Q.	Inmovilizaciones inmateriales	69
R.	Inmovilizaciones financieras	70
S.	Pérdidas de valor (“impairment”)	71
T.	Acreedores	71
U.	Pasivos que devengan intereses	71
V.	Obligaciones con los empleados	71
W.	Provisiones	72
X.	Fondos propios	72

MEMORIA DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA		73
1	Ingresos procedentes de derechos de televisión	73
2	Ingresos procedentes de derechos de mercadotecnia (marketing)	74
3	Ingresos procedentes de derechos de licencia	74
4	Ingresos procedentes de derechos de hospitalidad	75
5	Otros ingresos relacionados con competiciones	76
6	Gastos relacionados con competiciones	77
7	Otros ingresos de explotación	79
8	Gastos relacionados con el desarrollo	80
9	Gastos de personal	82
10	Otros gastos de explotación	84
11	Ingresos financieros	84
12	Gastos financieros	85
13	Impuesto sobre sociedades	86

MEMORIA DEL BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO		87
14	Efectivo y equivalentes	87
15	Activos y pasivos financieros derivados	88
16	Deudores	89
17	Gastos anticipados y periodificaciones de ingresos	90
18	Propiedad, planta y equipo	91
19	Inmovilizaciones inmateriales	92
20	Inmovilizaciones financieras	93
21	Acreedores	93
22	Pasivos que devengan intereses	94
23	Periodificaciones de gastos e ingresos diferidos	95
24	Provisiones	96
25	Fondos propios	96

OTRA INFORMACIÓN		97
26	Gestión de riesgos y operaciones de cobertura	97
27	Asuntos legales y pasivos contingentes	100
28	Compromisos de inversión	100
29	Ingresos contingentes	100
30	Ingresos en especie ("Value in kind – VIK")	101
31	Arrendamientos operativos	102
32	Transacciones con partes vinculadas	102
33	Seguro de cancelación – traspaso de riesgo alternativo	104
34	Sociedades dependientes consolidadas	105
35	Acontecimientos posteriores al cierre	105

Estos estados financieros consolidados se publican en inglés, alemán, francés y español. En caso de divergencia entre las versiones, prevalece la versión original en inglés.

CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS

en CHF	Nota	2005	2004
Ingresos relacionados con competiciones			
Ingresos procedentes de derechos de televisión	1	434,681,926	410,834,614
Ingresos procedentes de derechos de mercadotecnia	2	192,831,506	172,403,505
Ingresos procedentes de derechos de licencia	3	14,367,549	13,284,131
Ingresos procedentes de derechos de hospitalidad	4	65,000,000	65,000,000
Otros ingresos	5	45,504,636	40,866,878
Total ingresos relacionados con competiciones		**752,385,617**	**702,389,128**
Gastos relacionados con competiciones	6		
Compensación para equipos y participantes		-45,202,147	-28,530,492
Contribuciones a equipos		-73,789,474	0
Contribuciones a comités organizadores locales		-72,525,378	-27,230,029
Solución informática		-10,713,341	-5,879,723
Protección de derechos – entrega de derechos		-6,303,735	-5,878,138
Seguros		-5,038,911	-4,728,904
Otros		-46,141,814	-14,981,782
Gastos relacionados con competiciones – periodificados		-75,884,398	-166,737,067
Total gastos relacionados con competiciones		**-335,599,198**	**-253,966,135**
Resultado bruto relacionado con competiciones		**416,786,419**	**448,422,993**
Otros ingresos de explotación	7	35,579,895	33,636,248
Gastos relacionados con el desarrollo	8	-139,248,940	-140,459,168
Gastos de personal	9	-61,181,113	-49,373,245
Gastos de transporte, viajes y residencia		-21,970,668	-21,370,827
Gastos TI		-6,255,408	-7,316,786
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	18/19	-5,455,121	-5,548,739
Otros gastos de explotación	10	-78,652,053	-70,902,445
Resultado de explotación antes de partidas financieras		**139,603,011**	**187,088,031**
Ingresos financieros	11	85,809,240	3,603,688
Gastos financieros	12	-10,327,043	-32,251,798
Resultado antes de impuestos		**215,085,208**	**158,439,921**
Impuesto sobre sociedades	13	-933,493	-610,740
Beneficios netos del ejercicio		**214,151,715**	**157,829,181**

BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS

en CHF	Nota	31 de dic. de 2005	31 de dic. de 2004
Activos			
Efectivo y equivalentes	14	680,187,680	301,034,935
Inmovilizaciones financieras derivadas	15	162,706	24,907
Deudores	16	113,308,128	32,612,158
Gastos anticipados y periodificaciones de ingresos	17	158,166,637	395,651,016
Activo circulante		**951,825,151**	**729,323,016**
Propiedad, planta y equipo	18	244,882,554	122,015,603
Inmovilizaciones inmateriales	19	4,620,000	5,280,000
Inmovilizaciones financieras	20	238,679,506	148,135,129
Inmovilizado		**488,182,060**	**275,430,732**
Total activo		**1,440,007,211**	**1,004,753,748**
Pasivo			
Acreedores	21	37,972,791	24,952,164
Impuesto sobre sociedades acreedor		791,915	625,278
Pasivos que devengan intereses	22	90,335,316	175,636,770
Pasivos financieros derivados	15	6,243,971	53,856,088
Periodificaciones de gastos e ingresos diferidos	23	818,424,047	427,753,566
Pasivo circulante		**953,768,040**	**682,823,866**
Pasivos que devengan intereses	22	12,000,000	83,096,923
Provisiones	24	12,493,390	0
Impuestos diferidos	13	1,001,370	1,001,370
Pasivo no circulante		**25,494,760**	**84,098,293**
Total Pasivo		**979,262,800**	**766,922,159**
Capital		5,000,000	5,000,000
Reservas de cobertura		4,658,375	-4,102,733
Reservas acumuladas		236,934,321	79,105,141
Resultado del ejercicio		214,151,715	157,829,181
Fondos propios	25	**460,744,411**	**237,831,589**
Total pasivo		**1,440,007,211**	**1,004,753,748**

ESTADOS CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

en CHF	Nota	2005	2004
Beneficios netos del ejercicio		214,151,715	157,829,181
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado		5,455,121	5,548,739
Elementos financieros no monetarios		-43,750,345	14,912,408
Impuesto sobre Sociedades		933,493	610,740
(Aumento) / reducción en deudores		-80,695,970	34,200,020
(Aumento)/reducción en gastos anticipados y periodificaciones de ingresos		237,981,936	-172,605,034
Aumento / (reducción) en acreedores		13,020,628	-5,199,002
Aumento / (reducción) en activos y pasivos financieros derivados		-47,749,917	5,484,421
Aumento / (reducción) en periodificaciones de gastos e ingresos diferidos		390,649,076	140,584,456
Aumento / (reducción) en provisiones		12,493,390	0
Impuestos sobre Sociedades pagado		-766,856	-2,003,242
Efectivo neto procedente de actividades de explotación		**701,722,271**	**179,362,687**
Adquisición de propiedad, planta y equipo	18	-127,662,072	-27,941,359
Inversiones en activos financieros	20	-66,078,875	-88,176,000
Reembolso y venta de inmovilizaciones financieras	20	0	38,279,531
Intereses recibidos	11	13,028,971	3,388,929
Intereses de activos financieros y dividendos recibidos	11	2,235,840	1,769
Efectivo neto (utilizado) / procedente de actividades de inversión		**-178,476,136**	**-74,447,130**
Reembolso de pasivos que devengan intereses	22	-178,103,578	-111,046,014
Intereses pagados		-9,776,835	-10,453,903
Efectivo neto utilizado en actividades financieras		**-187,880,413**	**-121,499,917**
Neta aumento / reducción en efectivo y equivalentes		**335,365,722**	**-16,584,360**
Efectivo y equivalentes al 1 de enero	14	**301,034,935**	**341,147,295**
Efecto de las diferencias de tipo de cambio		43,787,023	-23,528,000
Efectivo y equivalentes al 31 de diciembre	14	**680,187,680**	**301,034,935**

MOVIMIENTO DE FONDOS PROPIOS CONSOLIDADOS

en CHF	Capital	Reserva de cobertura	Ganancias acumuladas	Total
Saldos al 1 de enero de 2004	**5,000,000**	**10,086,843**	**79,105,141**	**94,191,984**
Parte materializada de los cambios en valor razonable ("fair value") de instrumentos de cobertura financiera	0	-6,833,576	0	-6,833,576
Traspasado a la cuenta de pérdidas y ganancias	0	-7,356,000	0	-7,356,000
Ingresos netos reconocidos directamente en fondos propios	**0**	**-14,189,576**	**0**	**-14,189,576**
Resultado neto del ejercicio 2004	0	0	157,829,181	157,829,181
Total beneficios / pérdidas reconocidos	**0**	**-14,189,576**	**157,829,181**	**143,639,605**
Saldos al 31 de diciembre de 2004	**5,000,000**	**-4,102,733**	**236,934,322**	**237,831,589**
Parte materializada de los cambios en valor razonable ("fair value") de instrumentos de cobertura financiera	0	5,508,364	0	5,508,364
Traspasado a la cuenta de pérdidas y ganancias	0	3,252,744	0	3,252,744
Ingresos netos reconocidos directamente en fondos propios	**0**	**8,761,108**	**0**	**8,761,108**
Resultado neto del ejercicio 2005	0	0	214,151,715	214,151,715
Total beneficios / pérdidas reconocidos	**0**	**8,761,108**	**214,151,715**	**222,912,823**
Saldos al 31 de diciembre de 2005	**5,000,000**	**4,658,375**	**451,086,036**	**460,744,411**

MEMORIA DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

PRINCIPIOS CONTABLES

A. INFORMACIÓN GENERAL Y DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD

La Fédération Internationale de Football Association (FIFA), constituida como Asociación de acuerdo con la legislación suiza y con domicilio en Zúrich, Suiza, es una organización internacional no-gubernamental y sin ánimo de lucro. La FIFA está compuesta por 207 asociaciones, afiliadas a seis confederaciones. La misión principal de la FIFA es la de fomentar el juego del fútbol en la forma que se considere apropiada, y la FIFA utiliza sus beneficios, reservas y fondos para conseguir su misión principal.

La FIFA ha preparado los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) y las interpretaciones adoptadas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB en sus siglas en inglés).

B. BASES DE PRESENTACIÓN

Los estados financieros consolidados se presentan en francos suizos (CHF) y han sido preparados bajo el método de coste histórico, excepto por lo que se refiere a los productos financieros derivados y las inmovilizaciones financieras clasificadas "a valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias".

C. BASES DE CONSOLIDACIÓN

El término "FIFA" se usará de aquí en adelante para el grupo consolidado que representa la FIFA y sus sociedades dependientes.

Sociedades dependientes son aquellas sociedades controladas por la FIFA. El control existe cuando la FIFA tiene el poder, directa o indirectamente, de gobernar las políticas financieras y operativas de una entidad con el fin de obtener beneficios de sus actividades. Los estados financieros de las entidades dependientes se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha en que el mismo cesa. Las entidades dependientes que forman parte del perímetro de consolidación se muestran en la nota 34.

Los saldos y transacciones entre entidades del grupo, y los beneficios no realizados surgidos de estas últimas, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las pérdidas no realizadas se eliminan de la misma forma que los beneficios no realizados, pero sólo hasta el punto de que no haya evidencia de pérdida de valor ("impairment").

D. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

a) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se han convertido a los tipos de cambio vigentes en la fecha en que se realizan. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha del balance de situación se han convertido al tipo de cambio vigente en la misma fecha, y las diferencias de cambio surgidas de la conversión se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los activos y pasivos no-monetarios denominados en moneda extranjera y registrados al valor razonable ("fair value") se han convertido a los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se determinaron sus valoraciones.

b) Estados financieros de operaciones extranjeras

Para las operaciones extranjeras de la FIFA clasificadas como "entidades extranjeras", los activos y pasivos, incluyendo los ajustes por valor razonable ("fair value") surgidos en la consolidación, se han convertido a francos suizos a los tipos de cambio vigentes en la fecha del balance de situación. Los ingresos y gastos por operaciones extranjeras se han convertido a francos suizos al tipo de cambio medio vigente para el período. Las diferencias de cambio surgidas de la conversión de los estados financieros de entidades extranjeras, se registran directamente en fondos propios.

Los tipos de cambio utilizados son los siguientes:

	31 de dic. de 2005	Tipo medio para 2005	31 de dic. de 2004	Tipo medio para 2004
USD (dólar de EEUU)	1,3179	1,2380	1,1438	1,2525
EUR (euro)	1,5546	1,5585	1,5456	1,5527
GBP (libra esterlina)	2,2626	2,2736	2,1893	2,2785

E. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

La cuenta de pérdidas y ganancias consolidada contiene los siguientes elementos: Ingresos relacionados con competiciones, gastos relacionados con competiciones, otros ingresos de explotación, gastos relacionados con el desarrollo y otros gastos. Esta estructura refleja la misión principal de la FIFA: organizar y realizar torneos de fútbol y prestar ayuda financiera a proyectos de desarrollo del fútbol en general. Los ingresos y gastos relacionados con competiciones están directamente relacionados con la organización y realización de la Copa Mundial de la FIFA y otras competiciones FIFA. A efectos contables, la FIFA define otras competiciones FIFA como todas las demás competiciones de fútbol, tales como la Copa Mundial Femenina de la FIFA, la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA, el Campeonato Mundial del Fútbol Femenino Sub-20 de la FIFA, los Torneos Olímpicos de Fútbol, la Copa Mundial de Futsal de la FIFA, la Copa FIFA Confederaciones, la Copa Mundial de Clubes de la FIFA, etc.

F. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos relacionados con competiciones corresponden, principalmente, a la venta de los siguientes derechos:

- Venta de derechos de televisión
- Derechos de mercadotecnia: uso del emblema oficial de la Copa Mundial de la FIFA, las mascotas oficiales y la publicidad de los Patrocinadores Oficiales en las vallas que rodean los campos.
- Derechos de hospitalidad: derecho de explotación comercial en relación con el Programa de Hospitalidad de la FIFA.
- Derechos de licencia: uso de la marca FIFA.

De acuerdo con estos contratos generadores de ingresos la FIFA recibe regalías en forma de pagos mínimos garantizados y un pago adicional basado en las ventas (participación en los beneficios).

Cuando los ingresos directamente relacionados con la Copa Mundial de la FIFA pueden ser estimados de forma razonable, se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias utilizando el criterio de grado de avance. El grado de finalización de la competición de la Copa Mundial de la FIFA se considera como incurrido de forma uniforme a lo largo del período de preparación del proyecto, que es de cuatro años. Mientras que este criterio se aplica generalmente a los pagos mínimos garantizados, los ingresos adicionales relacionados con las ventas (participación en los beneficios) se incluyen, de acuerdo con el criterio de grado de avance, cuando su importe se puede cuantificar de forma razonable y su cobro es probable.

Para otras competiciones FIFA los ingresos se difieren durante el período de preparación y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando el evento tiene lugar.

G. GASTOS RELACIONADOS CON COMPETICIONES

Los gastos relacionados con competiciones corresponden a la aportación de beneficios brutos económicos que surgen durante la actividad ordinaria de organizar un evento.

Dado que la FIFA organiza la Copa Mundial de la FIFA a lo largo de un período de cuatro años, los gastos relacionados con la competición se reconocen de acuerdo con el grado de finalización del evento, tal y como se establece en el reconocimiento de los ingresos relacionados con las competiciones.

Durante el mencionado período de preparación de cuatro años, las diferencias entre los gastos relacionados con competiciones efectivamente registrados y los gastos relacionados con competiciones realmente incurridos se contabilizan en

la cuenta de pérdidas y ganancias como gastos devengados y como gastos diferidos relacionados con competiciones, respectivamente.

Los gastos relacionados con otras competiciones FIFA, diferidos durante el período de preparación, se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el período en que cada evento tiene lugar.

H. GASTOS RELACIONADOS CON EL DESARROLLO

La FIFA presta ayuda financiera a las asociaciones y confederaciones a cambio del cumplimiento pasado o futuro de ciertas condiciones relacionadas con sus actividades. Durante el actual período de preparación de cuatro años, la FIFA otorga fondos a cada asociación y confederación bajo el "Programa de Asistencia Financiera" (FAP). El Programa *Goal* facilita fondos a las asociaciones con necesidades especiales para proyectos específicos. Estos gastos se registran contablemente en la cuenta de pérdidas y ganancias utilizando el método lineal durante el período del proyecto, una vez que la FIFA ha aprobado el programa de desarrollo.

Para otros proyectos de desarrollo como Aldeas Infantiles SOS, Fair Play y programas con el Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) en la Universidad de Neuchâtel en Suiza, etc., los gastos se reconocen cuando se devengan.

I. PAGOS POR ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

Los pagos realizados por arrendamientos operativos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias utilizando el método lineal, durante el período de duración del mismo.

J. GASTOS E INGRESOS FINANCIEROS

Ingresos financieros se compone de ingresos por intereses de saldos deudores que devengan intereses y empréstitos, ingresos por dividendos, diferencias de tipo de cambio positivas de actividades financieras y de inversión, beneficios de productos derivados que no se registran como instrumentos de cobertura financiera y beneficios procedentes de variaciones en el valor razonable ("fair value") de inmovilizaciones financieras clasificadas como negociadas en mercados secundarios o establecidas a valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias. Gastos financieros se compone de gastos por intereses de pasivos financieros, diferencias de tipo de cambio negativas de actividades financieras y de inversión, pérdidas procedentes de productos derivados que no

se registran como instrumentos de cobertura financiera y pérdidas procedentes de variaciones en el valor razonable ("fair value") de inmovilizaciones financieras clasificadas como de negociación en mercados secundarios o establecidas a valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los ingresos por intereses se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias utilizando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos se reconocen, así mismo, en la cuenta de pérdidas y ganancias en la fecha en la que se declara el dividendo. No se capitalizan los costes de formalización de deudas.

K. IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES

La FIFA se ha establecido en la forma legal de una asociación, tal y como definen los artículos 60ff del Código Civil suizo. De acuerdo con el artículo 2 de sus Estatutos, la FIFA mejorará el fútbol de forma constante y deberá promocionarlo de modo global, especialmente a través de programas de juventud y desarrollo. La FIFA es una organización sin ánimo de lucro y como tal está obligada a aplicar la totalidad de sus beneficios, reservas y fondos para este propósito.

El Impuesto sobre sociedades registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias se compone de impuestos efectivos y devengados.

La FIFA tributa en Suiza, de acuerdo con la normativa fiscal ordinaria aplicable a las asociaciones. Por lo tanto, se tiene en cuenta el carácter no lucrativo de la FIFA y el ciclo contable de cuatro años. FIFA Marketing & TV SA, una sociedad consolidada en el grupo, tributa en Suiza de acuerdo con la normativa fiscal aplicable a las corporaciones. Las demás sociedades dependientes también tributan de acuerdo con correspondiente normativa fiscal.

El impuesto efectivo es la cantidad estimada a pagar de acuerdo con la base imponible fiscal del ejercicio y utilizando los tipos fiscales ordinarios aplicables a las asociaciones o corporaciones.

L. EFECTIVO Y EQUIVALENTES

Efectivo y equivalentes se compone de efectivo disponible, cuentas postales y cuentas bancarias, además de depósitos a corto plazo con vencimientos originales a 90 días o inferiores.

M. DERIVADOS

La FIFA utiliza productos financieros derivados para cubrir los riesgos de cambio y de tipos de interés asociados con las actividades operativas y de financiación. La FIFA no posee ni emite productos financieros derivados para fines especulativos. No obstante, los productos derivados no contemplados como instrumentos de cobertura, se registran como instrumentos especulativos.

Los derivados se presentan inicialmente a valor razonable. Posteriormente, todos los productos derivados se ajustan a valor razonable ("fair value"). Los beneficios y pérdidas relacionados con las valoraciones periódicas de los productos derivados no contemplados como instrumentos de cobertura se registran de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El valor razonable ("fair value") de las permutas de tipo de interés ("interest rate swaps – IRS") se calcula en base a los importes que la FIFA recibiría o pagaría por rescindir las mencionadas permutas a la fecha del balance de situación. El valor razonable ("fair value") de los contratos de tipos de cambio a plazo se determina por su precio de cotización a la fecha del balance de situación, equivalente al valor actual del mismo a dicha fecha.

N. OPERACIONES DE COBERTURA

Cuando un producto financiero derivado cubre el riesgo de cambio en el flujo de efectivo futuro de compromisos de la FIFA, o en transacciones previstas que son altamente probables, el beneficio o pérdida efectiva resultante de las valoraciones periódicas del instrumento de cobertura, se reconoce directamente en la reserva de cobertura como parte de los fondos propios, y el beneficio o pérdida no efectiva se reconoce de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias. El mismo tratamiento contable se aplica a los saldos en efectivo y otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera y designados como instrumentos de cobertura para cubrir los cambios en el flujo de efectivo de compromisos en firme o en transacciones previstas que son altamente probables, causados por fluctuaciones en el tipo de cambio de moneda extranjera.

El beneficio o pérdida acumulada reconocida en los fondos propios se traspasa a la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo momento en que la transacción cubierta afecta al resultado, y se incluye en el mismo epígrafe que esta última.

Cuando un instrumento de cobertura llega a término, pero la transacción cubierta no se ha producido aún, el beneficio o pérdida acumulada reconocida en los fondos propios permanece en fondos propios y se reconoce de acuerdo con la mencionada política. Si ya no se espera que se produzca la transacción cubierta, el beneficio o pérdida acumulada reconocida en los fondos propios se registra de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias.

O. DEUDORES

Deudores por explotación de derechos y otros saldos deudores se muestran a su valor amortizable, que coincide con el valor nominal de los créditos a corto plazo netos de la provisión para insolvencias. Se aprovisionan los saldos de dudoso cobro conocidos.

Los saldos deudores y acreedores sólo se compensan cuando la FIFA tiene el derecho legal de compensarlos y las transacciones están destinadas a ser liquidadas de forma neta.

P. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Propiedad, planta y equipo figuran valorados a precio de adquisición, deducidas las amortizaciones acumuladas correspondientes y las pérdidas de valor ("impairment"). Cuando partes de un elemento de propiedad, planta y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran contablemente como elementos separados de propiedad, planta y equipo. Los gastos de reparaciones y mantenimiento se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se producen.

La amortización de la propiedad, planta y equipo se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias siguiendo el método lineal durante la vida útil estimada de los activos. No se amortizan los terrenos. Los períodos de vida útil estimados son los siguientes:

Construcciones	20-40 años
Mejoras en propiedades arrendadas	5 años
Equipos de oficina y otro equipamiento	2-5 años

Q. INMOVILIZACIONES INMATERIALES

Las inmovilizaciones inmateriales adquiridas por la FIFA se valoran a su coste de adquisición, deducidas la amortización acumulada y las pérdidas de valor ("impairment"). La amortización se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias siguiendo el método lineal durante la vida útil estimada de los activos, salvo que las vidas útiles sean indefinidas. Los períodos de vida útil estimados son los siguientes:

Aplicaciones informáticas	3 años
Imágenes de archivo	10 años

Los gastos relacionados con el fondo de comercio interno y marcas comerciales se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se producen.

R. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

Las inmovilizaciones financieras se componen de instrumentos de deuda, acciones ordinarias y otros saldos deudores.

Clasificación

Créditos y saldos deudores son créditos y saldos a cobrar devengados por la FIFA al proporcionar tesorería o servicios a terceros.

La FIFA gestiona y evalúa el rendimiento de sus inversiones en base a su valor razonable, de acuerdo con su estrategia documentada de inversiones. Por consiguiente, las inversiones se clasifican como establecidas a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los instrumentos financieros incluyen inversiones en deuda y en capital.

Reconocimiento y medición

La FIFA reconoce los valores negociables y otras inversiones a su valor razonable, incluyendo los costes de transacción en el caso de inmovilizaciones y pasivos financieros que no están registrados a valor razonable, a través de la cuenta pérdidas y ganancias a la fecha de liquidación (la fecha en la que dichos valores son transferidos a la FIFA). Los créditos y saldos deudores se reconocen cuando la FIFA es parte integrante del correspondiente contrato y tiene el derecho legal de recibir efectivo u otro tipo de compensaciones.

Posteriormente al reconocimiento inicial, todas las inversiones a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias se valoran a su valor razonable. Cualquier instrumento que no tenga cotización oficial en un mercado organizado y cuyo valor razonable no se pueda, por tanto, medir de forma razonable, se clasifica como disponible para la venta, presentándose a coste menos las pérdidas de valor ("impairment").

Los créditos y saldos deudores se valoran a coste amortizado menos las pérdidas de valor ("impairment"). El coste amortizado se calcula utilizando el método de interés efectivo. Las primas y descuentos, incluidos los costes iniciales de la transacción, se incluyen en el valor registrado del activo en cuestión y se amortizan en base al método de interés efectivo del instrumento. Se aprovisionan los créditos y saldos de dudoso cobro conocidos.

Beneficios y pérdidas en valoraciones posteriores

Los beneficios y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de un activo financiero registrado a valor razonable en la cuenta de pérdidas y ganancias, además de las pérdidas de valor en inversiones disponibles para la venta, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Compensación

Los activos y pasivos financieros sólo se compensan en el balance de situación cuando la FIFA tiene el derecho legal de compensarlos y las transacciones están destinadas a ser liquidadas de forma neta.

S. PÉRDIDAS DE VALOR ("IMPAIRMENT")

Los valores registrados de propiedad, planta y equipo, inmovilizaciones inmateriales y créditos y otras inversiones de la FIFA, se revisan a la fecha de cada balance de situación para determinar si existe algún indicio de pérdida de valor. En caso de existir tal indicio se estima el importe recuperable del activo, siendo éste el mayor entre su valor razonable menos coste de venta y su valor en uso.

Se registra una pérdida de valor en la cuenta de pérdidas y ganancias siempre que el valor registrado de un activo o su unidad generadora de tesorería exceda del correspondiente importe recuperable.

Las pérdidas de valor por inversiones en instrumentos de capital clasificadas como disponibles para la venta no se revierten a través de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Se revierten las pérdidas de valor en créditos y cuentas a cobrar y otros activos si la pérdida de valor ya no existe o se produce un cambio en los estimados utilizados para determinar el importe recuperable.

T. ACREEDORES

Los acreedores se muestran a su valor de coste amortizable nominal de las deudas a corto plazo.

U. PASIVOS QUE DEVENGAN INTERESES

Los pasivos que devengan intereses se reconocen, inicialmente, a su valor razonable, menos los costes atribuibles de cada transacción. Posteriormente a su reconocimiento inicial, los pasivos que devengan intereses se muestran a su valor de coste amortizado, siendo registrada cualquier diferencia entre el coste y su valor liquidativo en la cuenta de pérdidas y ganancias a lo largo del período de endeudamiento siguiendo el método de interés efectivo.

V. OBLIGACIONES CON LOS EMPLEADOS

La FIFA ha establecido un plan de jubilación para todos sus empleados, gestionado por "Winterthur-Columna Stiftung für berufliche Vorsorge". El plan está financiado por las contribuciones de empleador y empleados, y tiene ciertas prestaciones definidas. Por consiguiente, el plan se registra como un plan de prestación definida. El impacto financiero de este plan en los estados financieros consolidados se determina en base al método de crédito unitario proyectado (projected unit credit method).

Cualquier excedente de pensiones sólo se reconoce como un activo si representa futuros beneficios económicos disponibles para la FIFA, en forma de devoluciones de aportaciones o reducciones en futuras contribuciones del empleador.

Los beneficios y pérdidas actuariales que surgen de las reevaluaciones periódicas se registran en la medida en que reduzcan o aumenten el déficit o excedente de pensiones, respectivamente, siempre que excedan el 10% del mayor valor entre el pago por pensiones proyectado y el valor razonable ("fair value") del plan de activos ("plan assets"). El importe que supera este nivel se amortiza durante la vida laboral promedio estimada restante de los empleados que participan en el plan.

W. PROVISIONES

Se registra una provisión cuando la FIFA tiene una obligación legal o determinada como resultado de un hecho pasado y es probable que sea necesaria una aportación de resultados para liquidarla. Si el efecto es material, las provisiones se determinan descontando los flujos de efectivo futuros estimados a un tipo de descuento antes de impuestos que refleje la valoración actual a mercado del tiempo, valor del dinero y, en su caso, los riesgos asociados con la obligación

X. FONDOS PROPIOS

Los fondos propios se componen del capital de la asociación, beneficios / pérdidas acumulados, además de reservas de cobertura y beneficios / pérdidas por conversión de moneda extranjera. La FIFA es una asociación y, por lo tanto, no paga dividendos.

En caso de disolución de la FIFA, sus fondos no se distribuirían, sino que serían transferidos al tribunal supremo del país en el que está localizada su sede. El tribunal supremo los invertiría en valores de primera clase hasta el reestablecimiento de la federación.

MEMORIA DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

1 INGRESOS PROCEDENTES DE DERECHOS DE TELEVISIÓN

en CHF	2005	2004
Ingresos procedentes de derechos de televisión – Copa Mundial de la FIFA 2006		
- EEUU	50,200,688	36,056,115
- Europa	187,500,000	187,500,000
- Resto del mundo	185,386,581	180,697,162
Total ingresos procedentes de derechos de televisión – Copa Mundial de la FIFA 2006	**423,087,269**	**404,253,277**
Ingresos procedentes de derechos de televisión – Otras Competiciones FIFA	11,594,657	6,581,337
Total ingresos procedentes de derechos de televisión	**434,681,926**	**410,834,614**

Los ingresos procedentes de EEUU incluyen los ingresos de la Copa Mundial de la FIFA 2006 y los relacionados con otras competiciones FIFA. Los derechos de televisión en este territorio se venden en un paquete que incluye la Copa Mundial de la FIFA 2006 y otras competiciones FIFA. La FIFA no puede asignar los ingresos a la competición correspondiente. Estos importes están en su totalidad clasificados como ingresos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2006.

Los ingresos totales contractuales para la Copa Mundial de la FIFA 2006 para el período 2003 a 2006 incluyen ingresos por importe de 130 millones de dólares de EEUU procedentes de Estados Unidos, 750 millones de francos suizos procedentes de Europa y 750 millones de francos suizos procedentes del resto del mundo. Algunos de los ingresos de este último territorio se reciben en dólares de EEUU.

Debido al aumento de valor del dólar de EEUU, los ingresos procedentes de los EEUU han aumentado de igual forma.

Los ingresos totales en el 2005 procedentes de los derechos de televisión de la Copa Mundial de la FIFA 2006, por importe de 423,087,269 francos suizos, incluyen ingresos facturados en el 2005 por importe de 571,364,145 francos suizos, corregido por la reversión de ingresos periodificados por importe de 148,276,876 francos suizos. A 31 diciembre de 2005 los ingresos acumulados que han sido periodificados durante el período 2003 a 2005 pero que no han sido facturados, ascienden a 47,656,253 francos suizos (195,933,129 francos suizos en 2004).

2 INGRESOS PROCEDENTES DE DERECHOS DE MERCADOTECNIA (MARKETING)

en CHF	2005	2004
Copa Mundial de la FIFA 2006	192,831,506	172,403,505
Total ingresos procedentes de derechos de mercadotecnia	**192,831,506**	**172,403,505**

Los ingresos totales contractuales para la Copa Mundial de la FIFA 2006 para el período 2003 a 2006 incluyen ingresos por importe de 359,8 millones de dólares de EEUU y 188,9 millones de francos suizos.

Los ingresos procedentes de derechos de mercadotecnia en 2005 incluyen ingresos facturados en el 2005 por importe de 172,960,136 francos suizos, corregido por la reversión de ingresos diferidos por importe de 3,765,680 francos suizos y reducido por comisiones sobre ventas por importe de 1,247,310 francos suizos. Se incluye, además, un traspaso de 17,353,000 francos suizos de la reserva de cobertura a la cuenta de pérdidas y ganancias. A 31 diciembre de 2005 los ingresos acumulados que han sido periodificados durante el período 2003 a 2005 pero que no han sido facturados, ascienden a 13,544,630 francos suizos (17,310,310 francos suizos en 2004).

3 INGRESOS PROCEDENTES DE DERECHOS DE LICENCIA

en CHF	2005	2004
Copa Mundial de la FIFA 2006	14,283,829	13,223,134
Otras competiciones FIFA	83,720	60,997
Total ingresos procedentes de derechos de licencia	**14,367,549**	**13,284,131**

Los ingresos totales contractuales para la Copa Mundial de la FIFA 2006 para el período 2003 a 2006 incluyen ingresos por importe de 58,9 millones de francos suizos.

Los ingresos procedentes de derechos de licencia en 2005 incluyen un importe de 4,423,033 francos suizos (6,761,093 francos suizos en 2004) debido a la aplicación del método de grado de avance. La periodificación acumulada al 31 de diciembre de 2005 es de 9,465,098 francos suizos (5,042,065 francos suizos en 2004).

4 INGRESOS PROCEDENTES DE DERECHOS DE HOSPITALIDAD

en CHF	2005	2004
Copa Mundial de la FIFA 2006	65,000,000	65,000,000
Total ingresos procedentes de derechos de hospitalidad	**65,000,000**	**65,000,000**

Otro elemento financiero importante de la Copa Mundial de la FIFA 2006 es el programa de hospitalidad. Este programa consiste en la venta de paquetes VIP, es decir, entradas vinculadas con servicios especiales, tal como el servicio de catering en los estadios. Este programa permite a la FIFA recaudar fondos por un importe de 250 millones de francos suizos para el comité organizador alemán. En 2003 la FIFA nombró a International Sports & Entertainment SA (iSe) como proveedor del programa de hospitalidad. A cambio, iSe ofreció a la FIFA una garantía de pago mínimo de 270 millones de francos suizos.

En 2005 iSe transfirió a la FIFA el importe total del pago mínimo garantizado de 270 millones de francos suizos. El importe de ingresos totales registrados en la cuenta de pérdidas y ganancias del 2005 fue corregido por la reversión de las periodificaciones realizadas en ejercicios previos, por importe de 130 millones de francos suizos. Un importe adicional de 65 millones de francos suizos fue diferido y será reconocido como ingresos en el 2006.

Para el periodo cuatrienal 2003-2006, la FIFA registrará ingresos totales procedentes del programa de hospitalidad por importe de 260 millones de francos suizos (excluyendo cualquier reparto de beneficios con iSe (véase nota 29)). En base a un acuerdo de reparto de beneficios, los 10 millones de francos suizos recibidos adicionalmente de iSe corresponden al comité organizador alemán para la Copa Mundial de la FIFA 2006.

5 OTROS INGRESOS RELACIONADOS CON COMPETICIONES

en CHF	2005	2004
Alojamiento y entradas para la Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006	7,897,500	15,456,000
Ingresos de los Juegos Olímpicos Atenas 2004	852,199	14,872,959
Ingresos de la Copa Mundial de Clubes de la FIFA Copa TOYOTA Japón 2005	30,244,871	0
Tasas de partidos	6,144,865	3,324,929
Otros	365,201	7,212,990
Total otros ingresos relacionados con competiciones	**45,504,636**	**40,866,878**

En el 2004 la FIFA firmó un acuerdo con el comité organizador alemán por el cual la FIFA recibirá un total de 20 millones de euros por el concepto de alojamiento y emisión de entradas para la Copa Mundial de la FIFA 2006. Dado que hay que aplicar el método de grado de avance para el período de cuatro años (2003-2006), los ingresos reconocidos ascienden a 15,456,000 francos suizos (50%) en 2004 y 7,897,500 francos suizos (25%) en 2005.

La FIFA ha nombrado a Dentsu Inc. como promotor y organizador para la implementación y organización del Campeonato Mundial de Clubes de la FIFA Copa Toyota, bajo su propio coste y riesgo por un período hasta el 2010. A estos efectos, la FIFA ha recibido un importe de 30,244,871 francos suizos de Dentsu Inc. para cubrir los gastos en relación con esta competición.

6 GASTOS RELACIONADOS CON COMPETICIONES

en CHF	2005	2004
Copa Mundial de la FIFA 2006	252,809,716	223,303,799
Otras competiciones FIFA	82,789,482	30,662,336
Total gastos relacionados con competiciones	**335,599,198**	**253,966,135**

Gastos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2006

en CHF	2005	2004
Compensación para equipos y participantes	18,392,943	13,475,975
Contribuciones a equipos	32,000,000	0
Contribuciones al Comité Organizador alemán	65,000,000	20,000,000
Tecnologías de la información	9,941,778	5,299,493
Protección de derechos – entrega de derechos	3,314,312	4,528,543
Seguros	5,038,911	4,728,904
Otros	38,416,482	12,351,006
Gastos relacionados con competiciones – periodificados	80,705,290	162,919,878
Total gastos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2006	**252,809,716**	**223,303,799**

Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2005 los gastos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2006, por importe de 252,8 millones de francos suizos, incluyen 80,7 millones de francos suizos de gastos periodificados relacionados con competiciones. Estas periodificaciones están calculadas de acuerdo con el grado de finalización de la Copa Mundial de la FIFA y en base a los costes generales presupuestados para la Copa Mundial de la FIFA 2006, que ascienden a 871 millones de francos suizos. El presupuesto para la Copa Mundial de la FIFA se revisa de forma anual. La última revisión se llevó en cabo en diciembre del 2005 y se estableció un ligero incremento en el presupuesto de los 869 millones de francos suizos acordados en el 2004 a los 871 millones de francos suizos actuales. Otros gastos incluyen también los gastos de la Gala de la Copa Mundial de la FIFA 2006.

Estimaciones y decisiones contables

Los gastos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2006 se reconocen en base al grado de finalización de la competición (véase principio contable G. Gastos relacionados con competiciones). Los gastos relacionados con competiciones para el período completo de cuatro años deben ser estimados para poder calcular el total para un determinado grado de finalización. Esto se consigue mediante revisiones periódicas y sistemáticas de todo proyecto relacionado con competiciones. Los excesos y ahorros de costes identificables se incluyen en la estimación total de costes para la competición. El reconocimiento de gastos se ajusta de igual forma.

Gastos relacionados con otras competiciones FIFA

en CHF	2005	2004
Copa FIFA Confederaciones Alemania 2005	27,904,666	0
Campeonato Mundial Juvenil de la FIFA Países Bajos 2005	12,216,518	0
Campeonato Mundial Sub-17 de la FIFA Perú 2005	11,703,996	0
Copa Mundial de Clubes de la FIFA Copa TOYOTA Japón 2005	29,947,975	0
Torneos Olímpicos de Fútbol Atenas 2004	0	12,332,115
Campeonato Mundial del Fútbol Femenino Sub-19 de la FIFA Tailandia 2004	0	7,390,971
Campeonato Mundial de Futsal de la FIFA Chinese Taipei 2004	0	8,309,135
Campeonato Juvenil FIFA/Blue Stars	604,969	555,565
Otras competiciones	411,358	2,074,550
Total gastos relacionados con otras competiciones FIFA	**82,789,482**	**30,662,336**

La Copa FIFA Confederaciones se celebró en Alemania en junio de 2005, el Campeonato Mundial Juvenil de la FIFA se celebró en los Países Bajos en junio/julio de 2005, el Campeonato Mundial Sub-17 de la FIFA se celebró en Perú en septiembre/octubre de 2005 y el Campeonato Mundial de Clubes de la FIFA Copa Toyota se celebró en Japón en diciembre de 2005.

7 OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

en CHF	2005	2004
Licencias de marcas	20,904,340	20,048,696
Concepto de calidad	6,038,213	5,953,047
Ingresos de alquileres	766,530	626,971
Sanciones / apelaciones	3,856,478	2,896,867
Ingresos por venta de derechos cinematográficos y de vídeo	1,380,492	1,283,009
Comisiones	695,669	764,587
Otros	1,938,173	2,063,071
Total otros ingresos de explotación	**35,579,895**	**33,636,248**

Licencias de marcas incluye ingresos procedentes de un acuerdo con adidas para el suministro de equipamiento por importe de 10 millones de francos suizos, que refleja los pagos establecidos en el acuerdo renovado para el período 2003-2006.

8 GASTOS RELACIONADOS CON EL DESARROLLO

en CHF	2005	2004
Programa de Asistencia Financiera (FAP)	79,328,788	79,761,043
Goal	25,000,000	25,000,000
Contribuciones a confederaciones	23,038,239	22,771,500
Otros proyectos	11,881,913	12,926,625
Total gastos relacionados con el desarrollo	**139,248,940**	**140,459,168**

FAP y las contribuciones a las confederaciones

FAP es un programa de ayuda financiera a través del cual se entrega 1 millón de dólares de EEUU a cada asociación y 10 millones de dólares de EEUU a las confederaciones a lo largo del actual período cuatrienal anterior a la Copa Mundial de la FIFA 2006, con el fin de mejorar su infraestructura administrativa y técnica (ver principio contable: H. Gastos relacionados con el desarrollo).

La FIFA concede estas ayudas para los proyectos que cumplan con los siguientes objetivos:

- desarrollar e implementar una infraestructura administrativa o deportiva moderna, eficiente y funcional;
- facilitar la incorporación, formación y remuneración del personal administrativo y técnico contratado por la asociación;
- fomentar el fútbol juvenil;
- ofrecer formación básica y adicional del personal y miembros de la asociación, además de aquellos trasladados a las asociaciones para tareas administrativas y técnicas;
- fomentar el desarrollo técnico y deportivo;
- apoyar a las asociaciones en la organización y participación en competiciones oficiales de fútbol.

Para el año 2005, las ayudas FAP han alcanzado 51 millones de dólares de EEUU.

Goal

Goal es un programa de desarrollo creado por la FIFA en beneficio de las asociaciones con necesidades especiales. *Goal* ofrece fondos para proyectos específicos relacionados con la adaptación a las necesidades individuales de cada asociación dentro de los siguientes ámbitos:

- Administración – la estructura de la asociación y regional, incluyendo personal y equipos de oficina.
- Formación – administración, entrenamiento, arbitraje y medicina deportiva.
- Fútbol juvenil – formación de entrenadores de equipos juveniles, centros de formación juvenil y escuelas de fútbol nacionales y regionales y fomento del talento.
- Infraestructura – renovación y construcción de campos de fútbol, centros de entrenamiento físico y de enseñanza, e instalaciones de oficinas.
- Otros proyectos específicos – también se pueden incluir proyectos que atiendan otras necesidades específicas de asociaciones, si se considera oportuno.

El importe máximo que se puede destinar a cada proyecto es de 400,000 dólares de EEUU. Al 31 de diciembre de 2005 los fondos asignados, pero aún no desembolsados, para los proyectos *Goal* suman un total de 46,5 millones de francos suizos. Estos compromisos se registran como gastos devengados.

Otros proyectos

Otras contribuciones incluyen, principalmente, contribuciones realizadas por la FIFA a los esfuerzos de desarrollo técnico, tales como Aldeas Infantiles SOS, el Fondo de Asistencia Humanitaria, cursos, CIES, la fundación Daniel Nivel, Com-Unidad, F-MARC, UNICEF y arbitraje.

CIES

La FIFA, junto con Centro Internacional de Estudios del Deporte de la Universidad de Neuchâtel en Suiza, estableció dos programas especiales: un postgrado en Actividades Empresariales, Derecho y Humanidades del Deporte y la Beca Havelange. Anualmente, la FIFA contribuye 500,000 francos suizos a la Beca Havelange y 350,000 francos suizos al programa de postgrado de CIES.

9 GASTOS DE PERSONAL

en CHF	2005	2004
Sueldos y salarios	31,765,256	31,788,228
Pensiones	6,015,007	4,966,493
Pensiones para miembros del Comité Ejecutivo	12,493,390	0
Otros beneficios otorgados a los empleados	2,879,592	4,844,889
Otros	8,027,868	7,773,635
Total gastos de personal	**61,181,113**	**49,373,245**

El número medio de empleados durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2005 fue de 251 (240 en 2004).

El incremento de gastos de personal corresponde a una decisión tomada por el Comité Ejecutivo de la FIFA al 7-8 de marzo de 2005 de introducir un plan de jubilaciones para miembros del Comité Ejecutivo. La introducción de este plan dio lugar al registro de provisiones por importe de 12,493,390 francos suizos (véase nota 24).

De acuerdo con este plan de jubilaciones, los miembros del Comité Ejecutivo reciben una pensión cuando han permanecido como miembros del Comité durante un periodo de ocho o más años. Los pagos de esta pensión están limitados al número de años que ha servido el miembro en el Comité.

El plan de pensiones para empleados de la FIFA se financia mediante contribuciones de los empleados y de la propia entidad. Dado que el plan tienen ciertas características de plan de prestación definida, los importes que figuran a continuación han sido calculados de acuerdo con las normas de contabilidad para planes de pensiones de prestación definida en el IAS 19.

Componentes de los gastos de pensiones

en CHF	2005	2004
Coste actual del servicio	6,429,313	3,605,523
Interés sobre la obligación	908,108	1,074,473
Rendimiento esperado del plan de activos	-1,059,895	-785,107
Contribuciones patronales no reconocidas	1,381,800	2,400,000
Subtotal	**7,659,326**	**6,294,889**
Contribuciones por los empleados	-1,644,319	-1,328,396
Total gastos de pensiones	**6,015,007**	**4,966,493**

Estado de fondos

en CHF	2005	2004
Valor actual de obligaciones fijas (pago por pensiones proyectado)	40,235,703	27,588,786
Valor razonable ("fair value") del los activos del plan	-47,052,674	-38,861,611
Ganancias actuariales no reconocidas	2,470,614	7,262,740
Superávit de pensiones no reconocido	4,346,357	4,010,085
Pasivo / (activo) de pensiones reconocido	**0**	**0**

El rendimiento anual de los activos del plan para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2005 ha sido de 1,122,709 francos suizos (682,000 francos suizos en 2004).

Dado que el superávit del fondo de pensiones no es recuperable por la FIFA mediante devoluciones de prima o reducciones en contribuciones futuras del empleador, no se ha registrado ningún activo de pensiones a la fecha del balance de situación.

Principales hipótesis actuariales

	31 de dic. de 2005	31 de dic. de 2004
Tasa de descuento	3.25%	4.00%
Rendimiento esperado sobre los activos de plan	2.25%	2.25%
Incrementos salariales futuros	1.00%	1.00%
Incrementos futuros de pensiones	1.00%	1.00%

Estimaciones y decisiones contables

Los ratios y parámetros mencionados anteriormente se basan en experiencia pasada y, hasta cierto punto, en obligaciones legales. Un futuro desarrollo en los mercados laborales y de capital podrían hacer necesario ajustar estos ratios, lo cual podría tener un efecto significativo en el cálculo de las obligaciones relacionadas con las pensiones.

10 OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN

en CHF	2005	2004
Gastos de consultoría externa	9,496,958	9,509,598
Gastos de consultoría de eventos	14,992,147	14,437,175
Gastos legales y de consultoría	11,546,935	11,972,086
Gastos de Nuevos Medios y de consultoría	6,155,235	4,736,587
Alquiler de locales	3,509,482	3,951,797
Costes de equipos de oficina y de telecomunicaciones	3,759,964	4,243,487
Gastos de relaciones públicas y promoción	7,064,788	6,049,081
Gastos de adquisición y producción	7,094,676	2,747,192
Otros	15,031,868	13,255,442
Total otros gastos de explotación	**78,652,053**	**70,902,445**

11 INGRESOS FINANCIEROS

en CHF	2005	2004
Ingresos por intereses	**13,526,538**	**3,388,929**
Diferencias positivas de cambio	53,339,402	177,102
Beneficios procedentes de derivados sobre tipos de cambio	16,705,431	0
Total ingresos por tipos de cambio	**70,044,833**	**177,102**
Beneficios realizados sobre inversiones establecidas a valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias	2,237,869	37,657
Total ingresos por inversiones	**2,237,869**	**37,657**
Total ingresos financieros	**85,809,240**	**3,603,688**

El incremento en ingresos por intereses se debe a un aumento tanto en tesorería, como en los tipos de interés en el 2005.

Los ingresos por tipo de cambio proceden, fundamentalmente, de la valoración de activo circulante en dólares de EEUU, debido a la variación en el tipo de cambio USD/CHF.

Los beneficios procedentes de derivados sobre tipos de cambio proceden, principalmente, de la valoración de derivados sobre tipos de cambio en dólares de EEUU debido a la variación en el tipo de cambio USD/CHF.

12 GASTOS FINANCIEROS

en CHF	2005	2004
Intereses en créditos e hipotecas	9,798,237	10,453,903
Pérdidas procedentes de derivados sobre tipos de interés	21,703	269,276
Total gastos por intereses	**9,819,940**	**10,723,179**
Deferencias negativas de cambio	507,103	18,575,460
Pérdidas procedentes de derivados sobre tipos de cambio	0	2,953,159
Total deferencias negativas de cambio	**507,103**	**21,528,619**
Total gastos financieros	**10,327,043**	**32,251,798**

El gasto por intereses corresponde, principalmente, al interés pagado por el empréstito emitido por Footfin (7,3 millones de francos suizos) y por los créditos hipotecarios de la FIFA (2,5 millones de francos suizos).

13 IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES

en CHF	2005	2004
Gasto por impuestos	933,493	610,740
Total gastos por impuesto sobre sociedades	**933,493**	**610,740**

No se ha registrado directamente ningún importe por impuesto sobre sociedades con cargo a los fondos propios.

La FIFA tributa de acuerdo con la normativa fiscal suiza aplicable a las asociaciones.

La FIFA tiene impuestos diferidos debido a la diferencia temporal entre la valoración a efectos fiscales y el valor en libros de los activos de la FIFA (impuesto sobre el incremento de patrimonio). Al 31 de diciembre de 2005 los impuestos diferidos totalizan 1,0 millones de francos suizos, al igual que en el ejercicio anterior.

Dado que la FIFA es una organización sin ánimo de lucro que está obligada a destinar la totalidad de sus beneficios, reservas y fondos al desarrollo del fútbol, y debido al ciclo contable de cuatro años, los resultados anuales no deben analizarse de forma individual. Por lo tanto, una conciliación entre el tipo impositivo efectivo y los beneficios consolidados, antes de impuestos, no tendría sentido. Por consiguiente, este cálculo no se ha llevado a cabo. No existen bases imponibles negativas.

MEMORIA DEL BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

14 EFECTIVO Y EQUIVALENTES

en CHF	31 de dic. de 2005	Tipo de interés medio ponderado	31 de dic. de 2004	Tipo de interés medio ponderado
Tesorería y cuentas postales y bancarias	310,759,930	1.85%	33,322,867	0.40%
Dinero interbancario e imposiciones a plazo fijo hasta 3 meses	369,427,750	2.83%	267,712,068	2.17%
Efectivo y equivalentes	**680,187,680**		**301,034,935**	

Las imposiciones a plazo fijo tienen un vencimiento medio de 45 días.

UBS Zurich ha garantizado un importe de 670,000 francos suizos para IATA, Kloten en nombre de FIFA Travel GMBH, como aval por los servicios prestados por IATA. Asimismo, la FIFA ha garantizado un importe de 680,118 francos suizos de su saldo de tesorería a favor de UBS en relación con esta garantía.

El efectivo y equivalentes están en su parte denominados en dólares de EEUU (véase nota 26). Como consecuencia del incremento en el tipo de cambio entre el dólar de EEUU y el franco suizo durante el 2005, la FIFA ha generado diferencias positivas de cambio netas en relación con el efectivo y equivalentes. Las diferencias positivas y negativas de cambio que pueden ser cubiertas por operaciones de cobertura mediante coberturas efectivas de flujos de cambio se registran directamente en fondos propios. Las diferencias positivas y negativas de cambio restantes se reconocen como ingresos y gastos financieros, respectivamente.

15 ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS DERIVADOS

	31 de dic. de 2005			31 de dic. de 2004		
en CHF	Valor razonable positivo	Valor razonable negativo	Valor nocional	Valor razonable positivo	Valor razonable negativo	Valor nocional
Coberturas de valor razonable						
- Permuta financiera de tipos de interés	3,204	0	65,335,316	24,907	0	188,689,283
Coberturas de flujo de efectivo						
- Opciones sobre tipos de campio (USD)	0	0	0	0	20,291,161	50,000,000
- Acuerdos de tipos de interés futuros (USD)	0	6,243,970	27,915,000	0	22,884,700	69,245,000
Otros productos financieros derivados						
- Opciones de venta de tipos de cambio (USD)	0	0	0	0	10,680,228	100,000,000
- Opciones de venta de tipos de cambio (EUR)	159,502	0	38,000,000	0		
Total	**162,706**	**6,243,970**		**24,907**	**53,856,089**	

Los contratos de cobertura se describen con más detalle en la nota 26.

16 DEUDORES

en CHF	31 de dic. de 2005	31 de dic. de 2004
Deudores por explotación de derechos	88,271,894	12,469,277
Otros saldos deudores		
- con asociaciones miembro y confederaciones	12,286,283	14,804,963
- con asociados	365,647	46,562
- con terceros	10,866,154	4,386,356
Imposiciones a plazo fijo en bancos (vencimiento superior a 3 meses)	805,000	805,000
Créditos a corto plazo		
- con terceros	713,150	100,000
Total deudores, neto	**113,308,128**	**32,612,158**

Al 31 de diciembre de 2005 los saldos deudores derivados de la explotación de derechos se componen, principalmente, de los saldos pendientes de cobro del patrocinador de televisión de la FIFA, Infront Sports & Media SA, por un importe de 44,3 millones de francos suizos (9,3 millones de francos suizos en 2004), y de derechos de televisión por importe de 27,8 millones de francos suizos para el período post-2006.

Los restantes saldos deudores pendientes de pago por terceros corresponden a deudas ordinarias de la actividad. Los saldos deudores se muestran netos de pérdidas de valor por importe de 2,5 millones de francos suizos.

FIFA Marketing & TV SA ha pignorado un depósito a plazo con Credit Suisse por importe de 805,000 francos suizos en garantía del alquiler de las oficinas de Grafenauweg 2, en Zug (Suiza).

17 GASTOS ANTICIPADOS Y PERIODIFICACIONES DE INGRESOS

en CHF	Nota	31 de dic. de 2005	31 de dic. de 2004
Ingresos procedentes de derechos de televisión (periodificación bajo el criterio de grado de avance)	1	47,656,253	195,933,129
Ingresos procedentes de otras Competiciones FIFA		33,227,621	4,431,203
Anticipos al Comité Organizador de Sudáfrica		25,180,000	22,876,000
Ajustes por periodificación de la Copa Mundial de la FIFA 2006		16,982,365	0
Ajustes por periodificación de Otras Competiciones FIFA		9,529,564	17,526,786
Ingresos procedentes de derechos de licencias (periodificación bajo el criterio de grado de avance)	3	9,465,098	5,042,065
Ingresos procedentes de derechos de alojamiento y entradas (periodificación bajo el criterio de grado avance)	5	7,761,500	15,456,000
Ingresos procedentes de derechos de hospitalidad	4	0	130,000,000
Otros		8,364,236	4,385,833
Total gastos anticipados y periodificaciones de ingresos		**158,166,637**	**395,651,016**

Los ingresos periodificados correspondientes a otras competiciones de la FIFA, por importe de 33,227,621 francos suizos, corresponden principalmente a ingresos periodificados del Campeonato Mundial de Clubes de la FIFA Copa Toyota 2005 (véase nota 5).

Los anticipos al Comité Organizador de la Copa Mundial de la FIFA 2010 de Sudáfrica, por importe de 25,180,000 francos suizos reflejan el capital inicial proporcionado por la FIFA.

18 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

en CHF	Edificios	Edificios en construcción	Terrenos	Mejoras de propiedades arrendadas	Equipos de oficina y otros bienes de equipo	Total
Coste						
Saldos al 1 de enero de 2004	71,660,265	6,719,481	21,395,592	460,500	6,982,388	107,218,226
Adquisiciones 2004	0	27,915,696	25,662	0	0	27,941,358
Bajas 2004	0	0	0	0	0	0
Saldos al 31 de dic. de 2004	**71,660,265**	**34,635,177**	**21,421,254**	**460,500**	**6,982,388**	**135,159,584**
Adquisiciones 2005	10,273,933	117,388,139	0	0	0	127,662,072
Bajas 2005	0	0	0	0	0	0
Saldos al 31 de dic. de 2005	**81,934,198**	**152,023,316**	**21,421,254**	**460,500**	**6,982,388**	**262,821,656**
Amortización acumulada						
Saldos al 1 de enero de 2004	3,487,468	0	0	237,925	4,529,850	8,255,243
Depreciación 2004	3,585,048	0	0	100,000	1,203,690	4,888,738
Bajas 2004	0	0	0	0	0	0
Saldos al 31 de dic. de 2004	**7,072,516**	**0**	**0**	**337,925**	**5,733,540**	**13,143,981**
Depreciación 2005	4,114,411	0	0	100,000	580,710	4,795,121
Bajas 2005	0	0	0	0	0	0
Saldos al 31 de dic. de 2005	**11,186,927**	**0**	**0**	**437,925**	**6,314,250**	**17,939,102**
Valor en libros						
Al 1 de enero de 2004	68,172,797	6,719,481	21,395,592	222,575	2,452,538	98,962,983
Al 31 de diciembre de 2004	64,587,749	34,635,177	21,421,254	122,575	1,248,848	122,015,603
Al 31 de diciembre de 2005	70,747,271	152,023,316	21,421,254	22,575	668,138	244,882,554

Las adquisiciones realizadas en 2004 y 2005 corresponden, principalmente, a los gastos de construcción para la "Home of FIFA", la nueva sede de la FIFA en Zúrich (Suiza). La apertura de la nueva "Home of FIFA" está prevista para finales de abril de 2006.

Préstamos hipotecarios por importe de 37 millones de francos suizos están garantizados por terrenos y construcciones pignorados con un valor en libros de 65,938,826 francos suizos.

Las construcciones están aseguradas contra incendios por un valor de 58,287,900 francos suizos, y los equipos de oficina y otros bienes de equipo por 17,300,000 francos suizos.

19 INMOVILIZACIONES INMATERIALES

en CHF	Aplicaciones informáticas	Archivo de filmación	Total
Coste			
Saldos al 1 de enero de 2004	77,020	6,600,000	6,677,020
Saldos al 31 de diciembre de 2004	77,020	6,600,000	6,677,020
Saldos al 31 de diciembre de 2005	**77,020**	**6,600,000**	**6,677,020**
Amortización acumulada			
Saldos al 1 de enero de 2004	77,020	660,000	737,020
Amortización 2004	0	660,000	660,000
Saldos al 31 de diciembre de 2004	**77,020**	**1,320,000**	**1,397,020**
Amortización 2005	0	660,000	660,000
Saldos al 31 de diciembre de 2005	**77,020**	**1,980,000**	**2,057,020**
Valor en libros			
Al 1 de enero de 2004	0	5,940,000	5,940,000
Al 31 de diciembre de 2004	0	5,280,000	5,280,000
Al 31 de diciembre de 2005	0	4,620,000	4,620,000

20 INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

en CHF	31 de dic. de 2005	31 de dic. de 2004
Instrumentos de deuda	226,004,000	137,564,000
Acciones ordinarias	267,734	185,360
Otros	12,407,772	10,385,769
Total inmovilizaciones financieras	**238,679,506**	**148,135,129**

Las inversiones en participaciones de capital protegido y en participaciones de capital garantizado se consideran inversiones estructuradas similares a los instrumentos de deuda, y no sólo limitan los riegos para la FIFA de pérdidas del valor razonable, sino que ofrecen a la FIFA la posibilidad de obtener revalorizaciones de mercado con respecto al coste de la inversión. Generalmente, los pagos por intereses vencen al amortizar estas inversiones entre 2007 y 2014.

Todos los instrumentos de deuda y las acciones ordinarias se clasifican como clasificados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias y, por lo tanto, se registran a su valor razonable ("fair value").

Otros saldos deudores corresponde a un saldo a cobrar a un socio de televisión como consecuencia del acuerdo de liquidación y regularización firmado con Infront Sports & Media SA en mayo del 2004. Esta deuda está registrada a su valor de coste regularizado.

21 ACREEDORES

en CHF	31 de dic. de 2005	31 de dic. de 2004
Otros saldos acreedores		
- con asociados	353,920	254,065
- con asociaciones miembros y confederaciones	21,626,666	7,086,336
- Acreedor IVA	4,886,582	7,304,722
- con terceros	11,105,623	10,307,040
Total acreedores	**37,972,791**	**24,952,164**

22 PASIVOS QUE DEVENGAN INTERESES

en CHF	31 de dic. de 2005	31 de dic. de 2004
Con vencimiento a corto plazo:		
Descubiertos bancarios	0	44,410
Deudas con entidades de crédito	0	25,000,000
Empréstito procedente de operación de titulización con terceros	65,335,316	150,592,360
Préstamos hipotecarios	25,000,000	0
Total pasivos circulantes	**90,335,316**	**175,636,770**
Con vencimiento a largo plazo:		
Empréstito procedente de operación de titulización con terceros	0	38,096,923
Préstamos hipotecarios	12,000,000	45,000,000
Total pasivos fijos	**12,000,000**	**83,096,923**
Total pasivos que devengan intereses	**102,335,316**	**258,733,693**

En el año 2001 la FIFA emitió un bono de interés variable (Libor + 0,9%) por importe de 690 millones de francos suizos a través de la entidad de propósito especial, Footfin (Football Finance) SA. Este bono está garantizado mediante los flujos de efectivo futuros que generará la FIFA a través de la concesión de derechos de mercadotecnia a los Patrocinadores oficiales para las competiciones organizadas por la FIFA durante los períodos cuatrienales que finalizan con las Copas Mundiales de la FIFA 2002 y 2006, por importe de 888 millones de francos suizos. Hasta 2003, el bono se rescataba mediante la recuperación del importe total pendiente del mismo, a través de los pagos directos realizados por los Patrocinadores oficiales a Footfin (Football Finance) SA.

En octubre de 2003 se modificó el calendario de rescate del bono debido a que se firmaron determinados acuerdos entre la FIFA y los Patrocinadores oficiales antes de lo previsto, lo que permitió a la FIFA obtener una liquidez adicional por importe de 69,4 millones de dólares de EEUU o 91,6 millones de francos suizos a través de la misma transacción.

Condiciones y calendario de amortización de deudas

en CHF	Tipo de interés medio ponderado	Total	1 año o menos	1 – 5 años
Créditos:				
Pasivo procedente de la operación de titulización con terceros (interés variable a Libor + 0.9%)	**3.58%**	**65,335,316**	**65,335,316**	**0**
Préstamos hipotecarios	**2.80%**	**37,000,000**	**25,000,000**	**12,000,000**
Total		**102,335,316**	**90,335,316**	**12,000,000**

Los préstamos hipotecarios están garantizados con terrenos y construcciones con un valor en libros de 65,938,826 de francos suizos.

23 PERIODIFICACIONES DE GASTOS E INGRESOS DIFERIDOS

en CHF	Nota	31 de dic. de 2005	31 de dic. de 2004
Periodificaciones de gastos por la aplicación del método de grado de avance	**6**	394,738,612	314,033,322
Ingresos diferidos de derechos de retransmisión de televisión a partir del 2006		167,099,800	0
Programa de Asistencia Financiera (FAP)/*Goal*	**8**	83,519,905	71,940,147
Participación en ingresos diferidos de derechos de hospitalidad (devengo por grado de avance)	**4**	65,000,000	0
Periodificación de gastos de otras competiciones FIFA		23,687,781	0
Ingresos diferidos de derechos a partir del 2006		20,920,400	0
Ingresos procedentes de derechos de mercatodecnia (devengo por grado de avance)	**2**	13,544,630	17,310,310
Participación en ingresos diferidos de derechos de hospitalidad	**4**	10,000,000	0
Ingresos diferidos de derechos de licencia de marca		8,568,396	0
Otros		31,344,523	24,469,787
Total periodificaciones de gastos e ingresos diferidos		**818,424,047**	**427,753,566**

Los ingresos diferidos procedentes de los derechos de televisión más allá del 2006, por importe de 167,099,800 francos suizos, proceden de la comercialización de derechos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2010.

Los ingresos diferidos por derechos más allá del 2006, por importe de 20,920,400 francos suizos, proceden de la comercialización de derechos de mercadotecnia y de marcas relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2010.

24 PROVISIONES

en CHF	Pensiones para miembros del Comité Ejecutivo
Saldos al 1 de enero de 2004	**0**
Saldos al 31 de diciembre de 2004	**0**
Saldos al 1 de enero de 2005	**0**
Dotaciones	12,493,390
Saldos al 31 de diciembre de 2005	**12,493,390**

Las provisiones de 12,493,390 francos suizos efectuadas en el 2005 corresponden a una decisión del Comité Ejecutivo de la FIFA, de 7-8 de marzo de 2005, de introducir un plan de jubilación para miembros del Comité Ejecutivo. Se efectuará un pago anual por jubilación a miembros del Comité Ejecutivo de la FIFA con cierta antigüedad que se jubilen en el 2005 o después. Solamente los miembros del Comité Ejecutivo de la FIFA podrán beneficiarse de este plan. Los familiares y parientes de los miembros del Comité Ejecutivo no tienen derecho a recibir pago alguno. Los pagos comenzarán a recibirse en el siguiente ejercicio económico de la FIFA después de que se produzca la jubilación.

No existen otras obligaciones legales ni implícitas que requieran el establecimiento de las provisiones correspondientes.

25 FONDOS PROPIOS

Capital
El capital asciende a 5 millones de francos suizos.

Reserva de cobertura
La reserva de cobertura incluye el beneficio o la pérdida efectiva del cambio neto acumulado del valor razonable ("fair value") de los instrumentos de cobertura de flujos de efectivo cuando la transacción cubierta aún no se ha llevado a cabo.

OTRA INFORMACIÓN

26 GESTIÓN DE RIESGOS Y OPERACIONES DE COBERTURA

Durante el transcurso habitual de las operaciones de la FIFA surgen riesgos asociados con divisas, tipos de interés, insolvencia y liquidez. Se utilizan productos financieros derivados para reducir el riesgo asociado a las fluctuaciones en los tipos de cambio y de interés. Aunque estos productos están expuestos al riesgo de fluctuaciones en los índices del mercado, generalmente tales variaciones están compensadas por efectos opuestos en los productos cubiertos.

Riesgo de insolvencia

La FIFA vende la licencia para explotar los derechos de radio y televisión de la Copa Mundial de la FIFA a Infront Sports & Media SA, y los derechos de mercadotecnia a los Patrocinadores oficiales.

Los acuerdos con Patrocinadores oficiales de la FIFA se hacen con entidades que son grupos multinacionales relevantes. Además, los contratos incluyen una cláusula resolutoria que provoca su rescisión si una de las partes no cumple con el acuerdo. En caso de incumplimiento de contrato por parte de un Patrocinador oficial de la FIFA, la FIFA no está obligada a reembolsar los servicios y contribuciones recibidas. Además, la FIFA tiene el derecho a reemplazar los contratos resueltos con nuevos acuerdos de mercadotecnia o de retransmisión.

La dirección realiza un seguimiento de la solvencia crediticia de sus patrocinadores de mercadotecnia y de retransmisión. Dada su comprobada solvencia, la dirección no espera que ninguna de las partes contratantes incumpla con sus obligaciones.

Igualmente, las inversiones y contratación de productos financieros derivados sólo se realizan con partes contratantes con elevada solvencia crediticia

Riesgo de tipos de interés

Los riesgos asociados a los tipos de interés surgen, principalmente, a raíz de las operaciones financieras de la FIFA.

La FIFA contrató una permuta financiera de tipos de interés ("interest rate swap") para limitar el riesgo de tipo de interés asociado con un empréstito derivado de una operación de titulización con terceros ("funding loan"). La permuta tiene un tipo de interés del 6%, con vencimiento durante los cuatro años siguientes al vencimiento del mencionado empréstito, y el principal cubierto asciende a 65 millones de francos suizos (189 millones de francos suizos en 2004). El valor razonable ("fair value") de la permuta de tipos de interés al 31 de diciembre de 2005 es de 3,204 francos suizos (24,907 francos suizos en 2004).

La FIFA tiene varios préstamos hipotecarios, algunos con tipos de interés fijos, otros con tipo variable y otros con tipo de interés máximo asegurado ("cap").

Asimismo, la FIFA está expuesta a fluctuaciones en los tipos de interés en sus operaciones a corto plazo, en imposiciones a plazo fijo e inversiones a medio plazo en fondos del mercado monetario global.

Riesgo de cambio

Los riesgos asociados con los tipos de cambio de divisas surgen de las transacciones en monedas distintas a la moneda oficial de la FIFA, el franco suizo. La FIFA registra entradas de efectivo en moneda extranjera en forma de ingresos procedentes de la venta de ciertos derechos denominados en dólares de EEUU, además de desembolsos en moneda extranjera correspondientes a ciertos gastos relacionados con competiciones y proyectos de desarrollo.

La FIFA utiliza contratos de tipos de cambio a plazo y opciones sobre tipos de cambio para cubrir este tipo de riesgo. Las opciones limitan el riesgo de pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio.

La FIFA también destina efectivo y equivalentes en dólares de EEUU a instrumentos de cobertura para el riesgo de cambio asociado a gastos específicos, para el período corriente de cuatro años anterior a la Copa Mundial de la FIFA 2006.

Asimismo, el empréstito asociado a la operación de titulización denominado en dólares de EEUU se utiliza como instrumento de cobertura para los saldos a cobrar en el futuro en dólares de EEUU, procedentes de la explotación de los derechos de mercadotecnia.

Riesgo de cambio

en CHF	Valor nominal	Reserva de cobertura*	Periodo estimado de reconocimiento en ingresos
Instrumentos de cobertura de moneda extranjera (cobertura de flujo de efectivo)			
- Empréstito asociado a la operación de titulización ("funding loan") denominado en USD	49,575,321	13,956,476	2006
- Efectivo denominada en USD	86,000,000	-9,298,100	2006
Total		**4,658,376**	

* Importes que se registrarán como ingresos cuando se lleve a cabo la transacción cubierta.

El cuadro siguiente muestra los epígrafes del balance de situación al 31 de diciembre de 2005 que están denominados en moneda extranjera.

en miles	USD	EUR	GBP
Efectivo y equivalentes	255,299	40,388	106
Derivados	0	0	0
Deudores	25,908	32,387	31
Gastos anticipados	20,032	0	0
Inmovilizaciones financieras	150,000	15,000	0
Total activos denominados en moneda extranjera	**451,239**	**87,775**	**137**
Acreedores	984	538	173
Pasivos que devengan intereses (con vencimiento a corto plazo)	0	0	0
Derivados	4,735	0	0
Periodificaciones de gastos e ingresos diferidos	25,396	18,125	0
Pasivos que devengan intereses (con vencimiento a largo plazo)	59,055	0	0
Total pasivos denominados en moneda extranjera	**90,170**	**18,663**	**173**

Riesgo de liquidez

Existe la posibilidad de que surjan riesgos significativos de liquidez si Infront Sports & Media SA o determinados Patrocinadores oficiales de la FIFA no fueran capaces de cumplir con sus obligaciones contractuales y si FIFA no pudiera encontrar un sustituto a tiempo.

27 ASUNTOS LEGALES Y PASIVOS CONTINGENTES

No existe ningún asunto legal ni información material que debería ser comunicada.

28 COMPROMISOS DE INVERSIÓN

Al 31 de diciembre de 2005, la FIFA no tiene compromisos de inversión.

29 CONTINGENT REVENUE

La FIFA negoció con Infront Sports & Media SA los siguientes ingresos contingentes:

- Si los ingresos por la explotación de los derechos de retransmisión de radio y televisión de la Copa Mundial de la FIFA superan los pagos mínimos garantizados, la FIFA tiene el derecho de recibir el 50% del excedente de ingresos, menos ciertos gastos predeterminados de Infront Sports & Media SA. Con respecto a la Copa Mundial de la FIFA 2006, la FIFA espera percibir ingresos procedentes de este acuerdo de participación en beneficios en el año 2006.

La FIFA ha alcanzado un acuerdo con iSE (International Sports and Entertainment AG) que estipula los siguientes ingresos contingentes:

- La FIFA recibirá el 70% de los beneficios procedentes de hospitalidad que superen 270 millones de francos suizos, hasta un máximo de 360 millones de francos suizos, límite por encima del cual la FIFA recibirá un 65% de los beneficios.

La FIFA ha firmado contratos de mercadotecnia con Yahoo! y Electronic Arts que incluyen los siguientes ingresos contingentes:

- La FIFA retendrá el 40% de todos los ingresos generados directamente por la página de Internet de la Copa Mundial de la FIFA que superen el umbral de 8,5 millones de dólares de EEUU.

- Electronic Arts paga a la FIFA regalías adicionales a la cantidad acordada que asciende al 5,5% de la facturación neta por la licencia de la marca FIFA y por la licencia de la Copa Mundial de la FIFA, que supere 1,6 mil millones de dólares de EEUU.

En julio de 2004, la FIFA firmó la segunda modificación al Contrato de la Asociación Organizadora, que incluye el siguiente acuerdo en relación con ingresos contingentes:

- El Comité Organizador deberá pagar a la FIFA el 50% de los beneficios globales procedentes de la emisión de entradas y el alojamiento que exceden de los primeros 20 millones de euros. La parte correspondiente a la FIFA de los beneficios globales adicionales procedentes de la emisión de entradas y el alojamiento se considerará vencida y pagadera de acuerdo con los términos y condiciones del Contrato de la Asociación Organizadora en un plazo de tres meses después del último partido de la Copa Mundial de la FIFA 2006.

- El Comité Organizador deberá pagar a la FIFA el 40% de los beneficios totales que superen los primeros 50 millones de francos suizos. La parte correspondiente a la FIFA de los beneficios del Comité Organizador se considerará vencida y pagadera a la FIFA por parte del Comité Organizador de acuerdo con los términos y condiciones del Contrato de la Asociación Organizadora en un plazo de tres meses después del último partido de la Copa Mundial de la FIFA 2006.

30 INGRESOS EN ESPECIE ("VALUE IN KIND – VIK")

Los ingresos en especie recibidos de patrocinadores no se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias debido a que no se puede estimar el valor razonable de los mismos de forma adecuada y a que los comités organizadores locales, son los beneficiarios reales de estos ingresos.

La FIFA tiene acuerdos "VIK" con las siguientes sociedades: adidas, Anheuser-Busch, Avaya, Coca-Cola, Deutsche Telekom, Fujifilm, Hyundai, Philipps y Yahoo! Las partes contratantes han acordado entregar una cantidad predeterminada de productos o servicios a los comités organizadores locales para utilizar durante la Copa Mundial de la FIFA u otras competiciones FIFA.

31 ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

Los arrendamientos operativos no-cancelables tienen los siguientes vencimientos establecidos:

en CHF	31 de dic. de 2005	31 de dic. de 2004
Menos de un año	776,782	890,383
entre uno y cinco años	200,244	468,297
Total	**977,026**	**1,358,680**

La FIFA alquila oficinas, vehículos y equipos de oficina bajo acuerdos de arrendamiento operativo. Estos arrendamientos generalmente se establecen durante un período inicial de entre uno y cinco años, con opción de renovación posterior. Ninguno de los acuerdos de arrendamiento incluye alquileres contingentes.

Durante 2005 se ha registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias un gasto de 1,406,474 francos suizos (1,003,700 francos suizos en 2004) correspondiente a arrendamientos operativos.

32 TRANSACCIONES CON PARTES VINCULADAS

Identidad de partes vinculadas

La FIFA, como asociación, cuenta con 207 miembros, que son las asociaciones. Las asociaciones que están afiliadas con la FIFA y que se encuentran geográficamente situadas en el mismo continente, forman confederaciones. Además, la FIFA considera también como partes vinculadas a los miembros del Comité Ejecutivo y de la Comisión de Finanzas, a otros miembros claves de la dirección y al Presidente de honor.

Transacciones con partes vinculadas

Cada miembro de la asociación de la FIFA debe pagar una cuota anual de suscripción, actualmente de 300 francos suizos, y para cada partido internacional (incluidos los partidos amistosos, torneos y todos los partidos de los Torneos Olímpicos de Fútbol) disputado entre dos equipos internacionales de la categoría A, la asociación del país en el que se juega el partido deberá pagar además una parte de la recaudación bruta del mismo a la FIFA. Los ingresos de los partidos internacionales ascendieron a 6,1 millones de francos suizos en 2005 (3,3 millones de francos suizos en 2004).

La FIFA realiza contribuciones anuales (FAP, *Goal*) a las asociaciones y confederaciones para apoyar sus esfuerzos de promoción y fomento de la práctica del fútbol en sus respectivas zonas de influencia (véase nota 8). En 2005 estos gastos de fomento ascendieron a 122,6 millones de francos suizos (127,5 millones de francos suizos en 2004) mientras que los gastos acumulados de fomento devengados a diciembre de 2005 alcanzaron 83,5 millones de francos suizos (71,9 millones de francos suizos en 2004).

La FIFA organiza la Copa Mundial de la FIFA y otras competiciones FIFA. En este sentido, la FIFA presta apoyo financiero a los comités organizadores locales, compensa a los equipos por sus gastos de viaje y alojamiento y abona los premios. Los equipos que se clasifican para la Copa Mundial de la FIFA reciben una compensación que cubre el coste de sus preparativos. En 2005, la FIFA desembolsó una cantidad de 126,5 millones de francos suizos a los comités organizadores locales y a las asociaciones miembro (27,3 millones de francos suizos en 2004).

El Presidente de honor realiza funciones en representación de la FIFA. Se le reembolsan los gastos de viaje y alojamiento incurridos y recibe una dieta diaria mientras actúa en nombre de la FIFA.

La FIFA mantiene cuentas deudoras con partes vinculadas por importe de 39,0 millones de francos suizos (37,7 millones de francos suizos en 2004), y cuentas acreedoras que ascienden a 21,9 millones de francos suizos (7,3 millones de francos suizos en 2004).

Personal directivo clave

Los miembros del Comité Ejecutivo, del Comité de Finanzas y de la dirección de la FIFA son considerados como el personal directivo clave. En 2005, el personal directivo clave recibió retribuciones a corto plazo por importe de 15,5 millones de francos suizos (15,8 millones de francos suizos en 2004).

Además de estas retribuciones a corto plazo, la FIFA hace aportaciones a planes de jubilación de prestación definida. El gasto correspondiente a dichas aportaciones en 2005 ascendió a 13,1 millones de francos suizos (0,6 millones de francos suizos en 2004). El aumento de este gasto en 2005 se debe a la decisión de ampliar las aportaciones de pensiones para incluir a los miembros de la Comité Ejecutivo (véanse notas 9 y 24).

33 SEGURO DE CANCELACIÓN – TRASPASO DE RIESGO ALTERNATIVO

En años anteriores, la FIFA ha contratado un seguro de cancelación (que incluye una cobertura contra los riesgos de reducción y abandono), en el mercado de seguros corriente, para cubrir el riesgo financiero en caso de que la Copa Mundial de la FIFA resulte cancelada, reducida o abandonada. Teniendo en cuenta los cambios habidos en el mercado de los seguros desde el 11 de septiembre de 2001, particularmente en relación con las pólizas que cubren riesgos de actos de terrorismo y de guerra, la FIFA ha analizado diversas vías alternativas al seguro habitual y ha optado por cubrirse contra los riesgos de cancelación, reducción o abandono en lugar de en el mercado de seguros, a través de una transacción de mercado de capitales en el mercado de capitales internacional. La transacción, que se cerró el 8 de octubre de 2003, opera de una forma muy similar a la de un seguro habitual, con la excepción significativa de que las obligaciones contingentes por parte de los aseguradores de la cobertura están totalmente colateralizadas. El emisor, una entidad de fines especiales, emitió en el mercado de capitales bonos por importe de 260 millones de dólares de EEUU, que devengan un tipo de interés referenciado a Libor + 1,5%, en dólares de EEUU, euros y francos suizos, transfiriendo así el riesgo de cancelación, reducción o abandono a los inversores. La entidad de fines especiales invierte las ganancias de la emisión y ha creado una cobertura de interés sobre los bonos a favor de la FIFA (como garantía de su obligación de pagar en caso de que suceda una cancelación, reducción o abandono) y de los inversores (como garantía de su obligación de reembolsar los bonos si no hay cancelación, abandono o reducción). El efecto de la transacción en los estados financieros se limita al reconocimiento de dicha cobertura de interés, más los costes de la transacción, que se imputan a gastos en partes iguales hasta el vencimiento comercial esperado de los bonos (30 de septiembre de 2006).

34 SOCIEDADES DEPENDIENTES CONSOLIDADAS

	Lugar de incorporación	Actividad	Porcentaje de participación 2005	Porcentaje de participación 2004
FIFA Marketing & TV SA	Zúrich, Suiza	Explotación de derechos de mercadotecnia	100%	100%
FIFA Marketing Alemania GmbH	Alemania	Sociedad de servicios	100%	100%
FIFA Travel GmbH	Zúrich, Suiza	Agencia de viajes	100%	100%
FIFA Ireland Ltd.	Irlanda	Sociedad de servicios	100%	100%
FIFA Media SA	Zúrich, Suiza	Sin actividad	100%	100%
FIFA Beach Soccer S.L.	Barcelona, España	Gestión de eventos	70%	0%
FIFA Early Warning System GmbH	Zúrich, Suiza	Sociedad de servicios	100%	0%
Footfin (Football Finance) SA	Zúrich, Suiza	Entidad de fines especiales para operación de titulización	*	*

* De acuerdo con los requisitos de las IFRS, la FIFA consolidada a Footfin, dado que ha mantenido un interés residual en esta entidad de propósito especial, así como riesgos de insolvencia y de tipos de interés relacionados con los activos traspasados a la misma en la operación de titulización.

35 ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

El Comité Ejecutivo ha autorizado la presentación de estos estados financieros consolidados para el 16-17 de marzo de 2006.

Los estados financieros consolidados del 2005 serán entregados para su aprobación al congreso que se celebrará entre el 7 y el 8 de junio de 2006.

No ha surgido ningún hecho o acontecimiento desde el 31 de diciembre de 2005 que pudiese dar lugar a un ajuste en los valores registrados de los activos y pasivos de la FIFA al 31 de diciembre de 2005 y/o en la información publicada.

KPMG

INFORME DE LOS AUDITORES AL CONGRESO DE LA

FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE FOOTBALL ASSOCIATION (FIFA), ZÚRICH

Como auditores del grupo, hemos auditado los estados financieros consolidados de Fédération Internationale de Football Association (FIFA) y sociedades dependientes, que comprenden el balance de situación consolidado, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el movimiento de fondos propios consolidados, el estado consolidado de flujo de efectivo y la memoria correspondiente a los estados financieros consolidados para el ejercicio terminado en 31 de diciembre de 2005.

La formulación de los estados financieros consolidados es responsabilidad del Comité Ejecutivo de la FIFA. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los citados estados financieros consolidados, basada en nuestra auditoría. Confirmamos que cumplimos con los requisitos legales correspondientes a la capacitación profesional e independencia.

Nuestra auditoría se llevó a cabo de acuerdo con normas de auditoría promulgadas por la profesión suiza y con las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), que requieren que una auditoría sea planificada y llevada a cabo para obtener una seguridad razonable que los estados financieros consolidados están libres de errores significativos. Hemos examinado, mediante la realización de pruebas selectivas, la evidencia justificativa de las cifras e información que figuran en los estados financieros consolidados. Asimismo, hemos evaluado los principios contables aplicados, las estimaciones significativas realizadas y la presentación de los estados financieros consolidados tomados en su conjunto. Consideramos que nuestra auditoría proporciona una base razonable para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados expresan una imagen verdadera y fiel de la situación financiera de Fédération Internationale de Football Association y de los resultados de sus operaciones y del flujo de efectivo, de acuerdo con los International Financial Reporting Standards (IFRS) y con la legislación suiza.

KPMG Fides Peat

Fredy Luthiger
Censor de Cuentas Suizo

Markus Ackermann
Censor de Cuentas Suizo

Zurich, 17 de marzo de 2006

INFORME DE LA COMISIÓN DE AUDITORÍA INTERNA AL CONGRESO DE LA

FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE FOOTBALL ASSOCIATION (FIFA), ZÚRICH

En nuestra calidad de Comisión de Auditoría Interna de la FIFA hemos revisado las cuentas consolidadas (balance de situación, cuenta de pérdidas y ganancias, movimiento de fondos propios, estado de flujo de efectivo y notas) de la Fédération Internationale de Football Association para el período del 1 de enero de 2005 al 31 de diciembre de 2005.

Nuestra responsabilidad es revisar y expresar una opinión acerca de tales cuentas, basada en nuestra evaluación de acuerdo con el mandato de auditoría del 5 de marzo de 2003. Hemos revisado los datos mostrados y la información de las cuentas consolidadas del 2005 mediante:

- El análisis del informe de los auditores externos;
- El análisis de la carta de recomendaciones de control interno de 2005;
- Comentarios sobre los estados financieros durante las reuniones de la Comisión de Auditoría del 5 de diciembre de 2005 y del 9 de marzo de 2006 ante el Presidente de la FIFA, el Secretario General, el Director de Finanzas y Contraloría de la FIFA y los auditores externos.

Además, hemos evaluado la aplicación de los principios de contabilidad, los estimados significativos y la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra revisión constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión. Confirmamos que todos los documentos y toda la información necesaria para la auditoría han estado a nuestra disposición sin restricción alguna.

Recomendamos al Congreso de la FIFA la aprobación de los estados financieros consolidados para el ejercicio 2005.

Por la Comisión de Auditoría Interna

Dr. Franco Carraro
Presidente

Zúrich, 9 de marzo de 2006